

MAS | DAS | CAS | SESSION PASSERELLE  
WORKSHOPS | JEUDIS DE LA SANTÉ

 Management  
des Organisations  
de Santé - Formations

# Management dans les institutions de santé

## 2023-2024

FORMATION EN COURS D'EMPLOI



UNIVERSITÉ  
DE GENÈVE

FACULTÉ DE MÉDECINE



UNIVERSITÉ  
DE GENÈVE

GENEVA SCHOOL OF ECONOMICS  
AND MANAGEMENT

**HUG**

Hôpitaux  
Universitaires  
Genève

APPROVED BY

**SIWF<sup>FMH</sup>**  
**ISFM**

## **Progresser dans votre posture professionnelle grâce à nos formations en management de la santé**

Dans un contexte de complexification des prises en charge et de contraintes financières accrues, la récente crise sanitaire a souligné l'importance de promouvoir l'agilité des organisations de santé. Cette faculté repose sur le développement de l'expertise des professionnel·les, en particulier les cadres de proximité, les cadres intermédiaires et dirigeant·es. Ces besoins d'acquisition et d'actualisation de compétences managériales, venant tant des professionnel·les eux/elles-mêmes que des employeurs/euses, a conduit la Faculté de médecine et la Faculté d'économie et de management (GSEM) de l'Université de Genève en partenariat avec les Hôpitaux universitaires de Genève (HUG) à proposer, depuis 1998, une offre de formation modulable et évolutive adaptée aux besoins et perspectives/projets professionnels de chacun·e.

## DIRECTION

- **Prof. Karl Blanchet**, directeur du programme, Faculté de médecine, Université de Genève
- **Prof. Thomas Straub**, co-directeur du programme, Faculté d'économie et de management (GSEM), Université de Genève
- **Dr Mathias Waelli**, responsable pédagogique du programme, chargé d'enseignement, Faculté de médecine, Université de Genève

## PUBLIC

- **CAS/DAS/MAS**: cadres de proximité, cadres intermédiaires et cadres dirigeant-es des établissements de santé, quelle que soit la filière (médicale, soignante et administrative).
- **SESSION Passerelle**: infirmier-ères, professionnel-les de la santé, avec expérience professionnelle sans responsabilité managériale préalable.
- **WORKSHOPS et JEUDIS DE LA SANTÉ**: alumni-ae et professionnel-les engagé-es dans le domaine de la santé.

## OBJECTIFS

- **CAS/DAS/MAS**: acquérir les connaissances et compétences nécessaires aux cadres de la santé pour exercer pleinement et sereinement leurs responsabilités.
- **SESSION Passerelle**: acquérir des compétences de base en gestion d'équipe et leadership. Avoir ainsi la possibilité d'accéder au CAS en Management de proximité dans les institutions de santé.
- **WORKSHOPS et LES JEUDIS DE LA SANTÉ**: échanger avec des spécialistes au plus proche de l'actualité, renforcer son réseau et ses ressources.

## PROGRAMME

La formation est structurée en 3 niveaux, **opérationnel (CAS)**, **managérial (DAS)** et **stratégique (MAS)**, chaque niveau correspondant à un niveau de responsabilité. Sa logique de "poupées russes" permet de passer d'un programme à l'autre selon les compétences visées.

Le CAS est proposé en deux formats: septembre à juin ou janvier à juin.

Les modules sont dispensés en présence.

### SESSION Passerelle vers le Management des institutions de santé

Attestation  
3 Modules  
10 ECTS

#### Format condensé

1. Motivation et cohésion d'équipes
2. Stratégies organisationnelles et institutions de santé
3. Leadership et conduite du changement



### MANAGEMENT DE PROXIMITÉ

Certificat  
6 Modules  
18 ECTS

1. Leadership et conduite du changement
2. Teamship ou l'art de travailler en équipes pluridisciplinaires
3. Management par la qualité
4. Enjeux juridiques pour les institutions de santé
5. Gestion de projet
6. Pratiques du management et enjeux stratégiques

### MANAGEMENT GÉNÉRAL

Diplôme  
10 Modules  
30 ECTS

#### Modules 1 à 5 CAS +

1. Stratégie et modèles organisationnels
2. Les systèmes d'information
3. Économie de la santé
4. Gestion financière et performance
5. Manager l'organisation dans un environnement complexe

### MANAGEMENT STRATÉGIQUE

Master  
15 Modules  
+ mémoire  
60 ECTS

#### Modules 1 à 5 CAS + 1 à 4 DAS +

1. Communication stratégique
  2. Gestion de portefeuille de projets complexes
  3. Gestion stratégique des ressources humaines
  4. Pilotage de la performance
  5. Éthique et responsabilité sociale
  6. Outils d'aide à la décision
- + Travail de mémoire

## ÉVALUATION

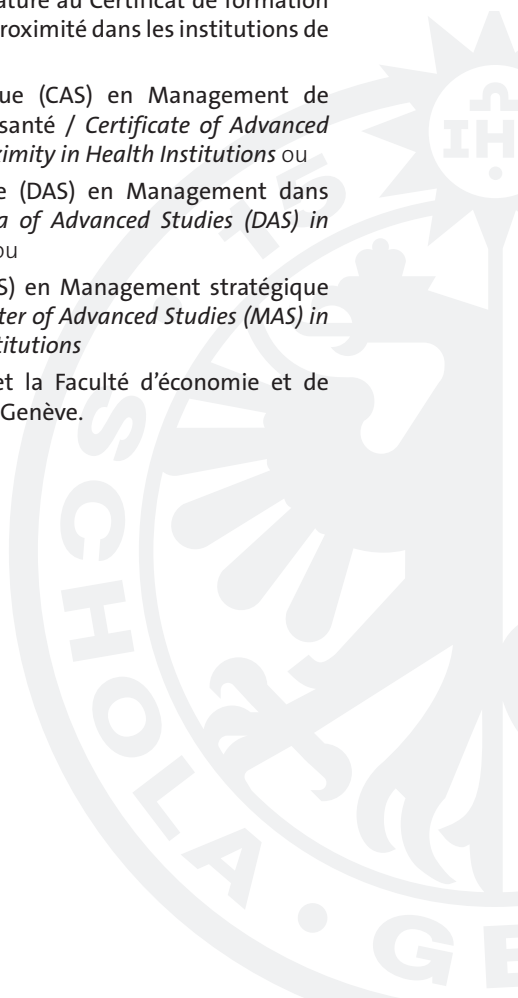
Chaque module est validé soit par un examen formel, soit par un travail individuel ou en groupe, soit par une série de travaux. Un module représente minimum 24 heures de cours + travail personnel.

## TITRE OBTENU

Les participant-es qui achèveront avec succès la formation suivie obtiendront:

- L'attestation SESSION Passerelle vers le Management des institutions de santé / *Session leading to Management in Health Institutions* permettant de soumettre la candidature au Certificat de formation continue (CAS) en Management de proximité dans les institutions de santé ou
- Le Certificat de formation continue (CAS) en Management de proximité dans les institutions de santé / *Certificate of Advanced Studies (CAS) in Management of proximity in Health Institutions* ou
- Le Diplôme de formation continue (DAS) en Management dans les institutions de santé / *Diploma of Advanced Studies (DAS) in Management of Health Institutions* ou
- La Maîtrise d'études avancées (MAS) en Management stratégique dans les institutions de santé / *Master of Advanced Studies (MAS) in Strategic Management of Health Institutions*

délivrée par la Faculté de médecine et la Faculté d'économie et de management (GSEM) de l'Université de Genève.



## ÉVÈNEMENTS

De nouvelles opportunités pour les alumni-ae et les professionnel-es de la santé sont organisées pour échanger avec des spécialistes au plus proche de l'actualité, partager son expérience, renforcer son réseau et ses ressources:

**Les jeudis de la santé**, en collaboration avec le MAS en Santé publique, Université de Genève

- **9 mars 2023** | Les organisations de santé au défi de l'éco-responsabilité

Intervenantes:

**Irène Georgescu**, professeure des Universités, à l'institut Montpellier Management de l'Université de Montpellier

**Laurie Marraud**, maîtresse de conférences à l'Ecole des hautes études en santé publique (EHESP) Paris

### Workshops santé

- **23 mars 2023** | Implémentation des nouvelles technologies, quels enjeux pour les organisations de santé?

Intervenante :

**Corrèze Lecygne**, cheffe de projet CARA et responsable d'équipe, Service cybersanté et télémédecine aux HUG

- **25 avril 2023** | Partenariat médecin – infirmier dans la recherche d'une meilleure intégration des soins

Intervenant-es :

**Suzanne Dhaini**, docteure en sciences infirmières à l'Université de Bâle

**Philippe Schaller**, docteur en médecine et directeur du groupe Arsanté

Programme et inscriptions aux évènements:

[management-sante.unige.ch](https://management-sante.unige.ch)

[sante-medecine@unige.ch](mailto:sante-medecine@unige.ch)

## INFORMATIONS

### Conditions d'admission

- SESSION Passerelle, CAS/DAS/MAS: minimum 3 ans d'expérience professionnelle
- Expérience managériale dans le domaine de la santé: CAS 1 an / DAS 2 ans / MAS 3 ans
- MAS: être titulaire du DAS en Management dans les institutions de santé, d'un diplôme universitaire ou d'un titre jugé équivalent
- Excellente maîtrise parlée et écrite du français

### Prix

- SESSION Passerelle | 3 modules: CHF 3'200.-
- CAS | 6 modules: CHF 6'500.-
- DAS | 10 modules: CHF 11'000.-
- MAS | 15 modules: DAS + CHF 7'500.-
- Module isolé: CHF 1'650.- par module (les inscriptions aux programmes complets sont prioritaires)

### Horaires et lieu

- CAS/DAS/MAS: 3 jours par module de 8h30 à 17h30
- SESSION Passerelle: format condensé sur 2 semaines, 8h30 à 17h30
- Université de Genève | Uni Mail ou Campus Biotech | Genève

### Inscription en ligne sur [management-sante.unige.ch](https://management-sante.unige.ch)

(Passé les délais ci-dessous selon les places disponibles)

- CAS/DAS/MAS septembre 2023: **31 mai 2023**
- CAS janvier 2024: **31 octobre 2023**
- SESSION Passerelle 2024: **15 janvier 2024**

### Contact

- CAS: +41 (0)22 379 95 84 | [sante-medecine-cas@unige.ch](mailto:sante-medecine-cas@unige.ch)
- DAS: +41 (0)22 379 81 18 | [sante-medecine-das@unige.ch](mailto:sante-medecine-das@unige.ch)
- SESSION Passerelle: +41 (0)22 379 81 18  
[sante-medecine-passerelle@unige.ch](mailto:sante-medecine-passerelle@unige.ch)
- MAS et ÉVÈNEMENTS: +41 (0)22 379 81 07  
[sante-medecine-mas@unige.ch](mailto:sante-medecine-mas@unige.ch) | [sante-medecine@unige.ch](mailto:sante-medecine@unige.ch)

## TÉMOIGNAGE

“  
*Suivre un DAS en Management des institutions de santé en pleine période de pandémie nous aura permis d'ancrer nos connaissances en faisant l'expérience en temps réel de l'existence d'un monde VUCA Volatility, Uncertainty, Complexity and Ambiguity.*

*Il aura fallu adapter les séances en Visio et reporter certains cours. Néanmoins, le module «manager l'organisation dans un environnement complexe», «le leadership et la conduite du changement», «les stratégies et modèles organisationnels» ont pu être suivis avec une intensité et une profondeur particulière, hors du commun.*

*Nous avons pu créer des liens avec un réseau de soins riche et varié. L'implication des intervenant-es et le niveau des cours enseignés nous ont enrichi-es, le partage a été exceptionnel. Les outils proposés ont été d'un grand étayage puisque souvent repris dans le cadre des devoirs à rendre pour des analyses concrètes sur le terrain.*

*Un grand merci pour l'accompagnement par les enseignant-es et l'équipe encadrant la formation ainsi que ma hiérarchie qui a été très soutenante durant cette formation.*”

Mme France ALAMERCERY DELANZY

Adjointe de la Responsable des soins | Département de chirurgie, HUG - Hôpitaux universitaires de Genève