



## Gestion du cycle d'un projet humanitaire

<b>Crédits</b>	2 crédits ECTS pour la version complète et 1 crédit ECTS pour la version courte
<b>Dates</b>	Version complète : 07 Juin – 09 Juillet 2021 (5 semaines) Version courte : 07 - 25 juin 2021 (3 semaines)
<b>Format</b>	En ligne (autoformation et sessions en groupe)
<b>Sessions en ligne</b>	Les sessions en ligne sont en groupe et obligatoires. Les horaires sont discutés en début de formation entre les participants et la formatrice. Comptez deux sessions de 2h30 par semaine.
<b>Langue</b>	Français
<b>Coût</b>	1'500 CHF pour la version complète et 1'000 CHF pour la version courte.
<b>Responsable du cours</b>	Sandrine Delattre - <a href="mailto:sandrine@practical-intelligence.ch">sandrine@practical-intelligence.ch</a>

## Descriptif du cours

### Résumé

Cette formation vise à renforcer la capacité des coordinateur.trice.s de projets à concevoir des réponses humanitaires qui apportent des changements durables et définis localement. Le cours utilise l'approche de la Gestion Axée sur les Résultats (*Results-Based Management (RBM)* en anglais) et propose des concepts et outils pour chacune des phases du cycle de projet.



### Objectifs

A la fin de la formation, vous serez capable de :

- Comprendre le but et le processus d'une évaluation initiale, et de réaliser une analyse des problèmes à l'aide de l'arbre à problèmes
- Planifier un projet et son système de suivi en utilisant le cadre logique
- Programmer les activités en utilisant des outils tels que le *Performance and Evaluation Review Technique (PERT)*, le diagramme de Gantt, le tableau de charges et ressources, etc.
- Suivre les activités, les résultats et les risques
- Comprendre les différences entre le suivi (*monitoring*) et l'évaluation ainsi que votre rôle en tant que coordinateur.trice de projets

### Charge de travail

Environ 50 heures réparties sur 5 semaines et incluant :

- Des cours à distance
- Des sessions en ligne
- Des travaux individuels et en sous-groupes : Lectures, étude de cas, analyse réflexive, forums de discussion, etc.
- Un suivi individuel
- Une analyse réflexive finale (obligatoire pour les personnes souhaitant obtenir les crédits ECTS)

La formation peut être suivie en cours d'emploi si vous êtes en mesure de dédier 10 heures par semaine à votre apprentissage (travaux individuels, en sous-groupes et sessions en ligne).

### Structure

Vous travaillez sur une étude de cas et construisez une intervention en passant au travers de l'ensemble des phases du cycle de projet.

Les mises en pratique et le partage d'expériences sont au cœur du dispositif. Vous aurez l'opportunité de réfléchir à votre propre situation professionnelle avec le groupe et la formatrice.



### Version courte

Il est possible de suivre uniquement les deux premiers modules : Evaluation initiale et planification.

30 heures sur 3 semaines (07 – 25 juin 2021), 1000 CHF, 1 crédit.

### Public cible

- Professionnels des secteurs de l'humanitaire, du développement et du social souhaitant développer des compétences en gestion de projet et réfléchir à leurs pratiques.
- Professionnels d'autres secteurs (privé, académique, etc.) et étudiants diplômés (Bachelor) avec une expérience dans le domaine (bénévolat, stage) souhaitant mieux comprendre la gestion de projets dans le secteur humanitaire.

## PROGRAMME

Version complète : 07 juin – 09 juillet 2021

Version courte : 07 – 25 juin 2021

NB:

- le programme ci-dessous peut être modifié

- Chaque session en ligne dure 2h30. L'horaire proposé est : 13h30 – 16h00 (CET). Il sera discuté en début de formation entre les participants et la formatrice.

SEMAINE 1 : EVALUATION INITIALE (charge de travail : environ 10h)		
Lun 07 juin	Durant la semaine (08-10 juin)	Ven 11 juin
<b>OUVERTURE</b> Session en ligne (13h30 – 16h00 CET)	<b>INTRODUCTION À LA GESTION DU CYCLE DE PROJET</b> <b>BUT ET PROCESSUS D'UNE ÉVALUATION INITIALE</b> <b>L'ANALYSE DE PROBLEMES</b> Cours en ligne, forum et étude de cas (travaux individuels + cas en sous-groupe)	<b>CLÔTURE DU MODULE</b> Points clés et retour sur l'étude de cas Session en ligne

SEMAINE 2 : PLANIFIER UN PROJET ET SON SYSTEME DE SUIVI (charge de travail : environ 10h)		
Lun 14 juin	Mar 15 juin	Durant la semaine (16-18 juin)
<b>PLANIFICATION</b> Cadre logique et approches	<b>PLANIFICATION</b> Cadre logique et gestion axée sur les résultats  Session en ligne (Partie 1 : La chaîne de résultats)	<b>CONSTRUIRE LE CADRE LOGIQUE</b> Étude de cas - partie 1 (en sous-groupe)

**SEMAINE 3 : PLANIFIER UN PROJET ET SON SYSTEME DE SUIVI - Suite** (charge de travail : environ 10h)

Lun 21 juin	Durant la semaine (22 – 24 juin)	Ven 25 juin
<b>PLANNING</b> Cadre logique et gestion axée sur les résultats Session en ligne (Partie 2 : Indicateurs et hypothèses)	<b>CONSTRUIRE LE CADRE LOGIQUE</b> Étude de cas - partie 2 (en sous-groupe)	<b>CLÔTURE DU MODULE</b> Points clés et retour sur l'étude de cas Session en ligne

**SEMAINE 4 : PROGRAMMATION** (charge de travail : environ 8h)

Durant la semaine (28 juin – 1er juillet)	Ven 2 juillet
<b>LE PLAN DE TRAVAIL ET AUTRES PLANS DE PROGRAMMATION</b> Cours en ligne, exercices et forum (travaux individuels)	<b>CLÔTURE DU MODULE</b> Points clés et retour sur les exercices Session en ligne

**SEMAINE 5 : SUIVI & EVALUATION** (charge de travail : environ 12h)

Durant la semaine (05-07 juillet)	Jeu 08 juillet	Ven 09 juillet
<b>MONITORING &amp; EVALUATION :</b> Quoi, quand, qui, pourquoi et comment Cours en ligne, exercices et forum (travaux individuels)	<b>CLÔTURE DU MODULE</b> Points clés, retour sur les exercices et évaluation du cours Session en ligne	<b>ANALYSE RÉFLEXIVE</b> Travail individuel