

DAPS

Doctorat professionnel  
de formation continue  
Doctorate of Advanced  
Professional Studies

 Management  
des Organisations  
de Santé - Formations

# Management des organisations de santé

septembre 2026 - septembre 2029

Formation en cours d'emploi



FACULTÉ DE MÉDECINE



UNIVERSITÉ  
DE GENÈVE



## Direction

- **Prof. Karl Blanchet**, Faculté de médecine, Université de Genève, directeur des formations continues en Management des organisations de santé
- **Dr Mathias Waelli**, Privat Docent, Faculté de médecine, Université de Genève, Directeur pédagogique des formations continues en Management des organisations de santé

## Comité de direction

- **Prof. Karl Blanchet**, Université de Genève
- **Dr Mathias Waelli**, Université de Genève
- **Prof. Etienne Minvielle**, Ecole Polytechnique, Paris

## Coordinateur pédagogique

- **Dr Mathias Waelli**, UNIGE

## Intervenant-es \*

- Prof. Karl Blanchet, UNIGE
- Prof. Irène Georgescu, Université de Montpellier
- Prof. Etienne Minvielle, Ecole Polytechnique, Paris
- Dr Mathias Waelli, UNIGE
- Dre Maria Ximena Acero, UNIGE
- Dre Fatima Yatim-Daumas, Conservatoire national des arts et métiers, Paris

\* Liste non-exhaustive



## L'équipe des formations en management des organisations de santé propose un doctorat professionnel unique en Suisse, destiné aux managers de la santé souhaitant développer des compétences avancées en recherche appliquée pour transformer durablement leurs organisations.

Les organisations de santé évoluent dans un environnement, marqué par des pressions accrues sur les coûts, des transformations technologiques rapides et une complexification des parcours de soins. Dans ce contexte, les fonctions de management sont appelées à jouer un rôle central mais leur activité doit être soutenue par des connaissances spécifiques.

Le développement de compétences en recherche appliquée apparaît ainsi comme un levier essentiel pour éclairer l'action managériale et produire des solutions adaptées aux réalités du terrain.

C'est dans cette perspective que s'inscrit ce doctorat professionnel, un programme unique en Suisse, porté par les formations (passerelle, CAS, DAS, MAS) en management des organisations de santé de l'UNIGE. Conçu pour des professionnel·les en activité, il répond à un besoin croissant de renforcer les liens entre pratique et recherche, en offrant un cadre académique exigeant, directement ancré dans les enjeux contemporains du système de santé.

### Public

Managers des organisations de santé, acteurs/trices de la transformation du système souhaitant développer une expertise en recherche en management des organisations de santé.



## Objectifs

- **Développer des compétences avancées en recherche appliquée en management des organisations de santé**  
Former des professionnel·les capables de concevoir, conduire et encadrer des projets de recherche originaux et rigoureux, en lien avec les enjeux des organisations de santé;
- **Renforcer les capacités d'analyse critique et d'intervention dans des environnements organisationnels complexes**  
Doter les participant·es des outils conceptuels et méthodologiques nécessaires à l'analyse approfondie de problématiques complexes et à la formulation de réponses fondées sur des connaissances issues de la recherche en management;
- **Contribuer à l'avancement et à la diffusion des connaissances à l'interface entre recherche et pratique**  
Promouvoir la production de connaissances scientifiques de haut niveau, pertinentes pour la pratique, ainsi que leur valorisation auprès des communautés académiques et professionnelles.

## Compétences

- Formuler et conceptualiser un projet de recherche appliquée;
- Analyser et évaluer des cadres théoriques en management des organisations de santé;
- Mettre en œuvre et justifier une méthodologie de recherche rigoureuse;
- Produire et diffuser des résultats de recherche de niveau doctoral;
- Traduire les résultats de la recherche en implications managériales.



## Méthodes pédagogiques

Le programme combine plusieurs approches pédagogiques:

- enseignements théoriques de méthodologie;
- ateliers interactifs avec présentations de recherche;
- apprentissage par la recherche: réalisation d'un projet de recherche personnel en management des organisations de santé, rédaction d'articles et diffusion des connaissances dans des colloques scientifiques.

## Enseignement et crédits

- 124 heures d'enseignement et 1907 heures de travail personnel
- 81 crédits ECTS

## Évaluation

- Le séminaire doctoral, la méthodologie de recherche et les workshops sont validés par des examens formels oraux et/ou écrits.
- En fin de 1<sup>ère</sup> année, le protocole de recherche doit être validé pour poursuivre le cursus.
- L'évaluation du travail de thèse comprend la rédaction du manuscrit, la soumission de deux articles et la soutenance.

## Titre obtenu

Les participant-es qui auront satisfait aux exigences du règlement d'études se verront délivrer le Doctorat professionnel de formation continue en Management des organisations de santé / *Doctorate of Advanced Professional Studies in Healthcare Management* de la Faculté de médecine de l'Université de Genève.



## Programme

### 1<sup>ère</sup> année d'étude

- **Séminaire doctoral**

**8, 15, 16 septembre 2026 | Université de Genève**  
**Prof. Karl Blanchet et Dr Mathias Waelli**

Le séminaire introductif a pour objectif de poser les fondements conceptuels, méthodologiques et organisationnels du programme doctoral professionnel en management des organisations de santé. Il vise également à inscrire les travaux des participant-es dans une réflexion sur les enjeux de transformation des systèmes de santé.

- **Méthodologie de recherche en management des organisations de santé**

**29 et 30 octobre 2026 | Université de Genève**  
**Dre Fatima Yatim-Daumas et Dr Mathias Waelli**

Ce cours a pour objectif de familiariser les participant-es avec les spécificités de la recherche en management des organisations de santé, en les initiant à la formulation de problématiques de recherche, à la lecture critique de travaux scientifiques et aux principaux choix méthodologiques adaptés à ce champ.

- **Méthodologie de recherche spécifique**

**Date(s) et lieu(x) en fonction du choix de cours de méthodologie**

Cours à choix parmi une liste de cours donnés à l'Université de Genève dans des Masters of science ou en formation continue permettant d'éclairer un aspect spécifique du recueil de données selon les besoins individuels des participant-es.



- **Workshops**

26 novembre 2026, 21 janvier, 11 mars, 24 juin 2027

Université de Genève

Dre Maria Ximena Acero et Dr Mathias Waelli + expert-es

Les ateliers de recherche ont pour objectif de soutenir l'avancement des projets de recherche des participant-es à travers la présentation et la discussion de leurs travaux en cours.

- **Protocole de recherche**

9 juin 2027 | Université de Genève

Evaluation du protocole de recherche.

## 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> année d'études

- **Workshops**

8 demi-journées | Université de Genève

Dre Maria Ximena Acero et Dr Mathias Waelli + expert-es

Les ateliers de recherche ont pour objectif de soutenir l'avancement des projets de recherche des participant-es à travers la présentation et la discussion de leurs travaux en cours.

## 3<sup>ème</sup> année d'études

- **Finalisation de la thèse doctorale**

L'étape de finalisation comprend la soumission de deux articles et du manuscrit de thèse, ainsi que sa défense en soutenance.



## Informations

### Conditions d'admission

- Être titulaire du Master of advanced studies en Management stratégique des organisations de santé datant de moins de cinq ans, d'une maîtrise universitaire de l'Université de Genève, d'un master d'une Haute Ecole Suisse ou d'un titre de master délivré par une Université reconnue par l'Université de Genève en management ou dans une discipline jugée pertinente;
- Justifier d'une expérience professionnelle pertinente de management dans une organisation de santé.

### Places limitées

Maximum de 5 participant-es par édition.

### Finance d'inscription

- CHF 18'000.-

### Conditions d'annulation

Tout abandon avant le début du programme entraîne une facturation d'un montant de CHF 350.- pour frais de dossier. Dès le 1<sup>er</sup> jour de la formation, la totalité des écologies est due.

**Inscription en ligne** avant le **30 juin 2026**

sur [www.unige.ch/formcont/cours/daps-management-sante](http://www.unige.ch/formcont/cours/daps-management-sante)

### Contact

- +41 (0)22 379 81 07 / +41 (0)22 379 95 84  
[sante-medecine@unige.ch](mailto:sante-medecine@unige.ch)



Management des organisations de santé - UNIGE

[Suivez nos actualités](#)

