

MAS | DAS | CAS | SESSION PASSERELLE | WORKSHOPS

# Management dans les institutions de santé

2021-2022

FORMATION EN COURS D'EMPLOI



**UNIVERSITÉ  
DE GENÈVE**

FACULTÉ DE MÉDECINE



**UNIVERSITÉ  
DE GENÈVE**

GENEVA SCHOOL OF ECONOMICS  
AND MANAGEMENT

**HUG**

Hôpitaux  
Universitaires  
Genève

Reconnu par

SIMF ISFM  **FMH**

## **Bienvenue dans l'univers de la formation continue de la GSEM!**

De l'entreprise familiale aux multinationales, des start-up aux organisations à but non lucratif, mais aussi pour tout individu qui souhaite améliorer et valider ses acquis professionnels, la Formation continue de la GSEM propose un vaste choix de programmes diplômants. Ensemble, relevons les défis organisationnels complexes actuels et futurs de notre économie.

**Prof. Marcelo Olarreaga, doyen de la GSEM, Université de Genève**

## **TÉMOIGNAGE**

*"Le CAS, associé à mon expertise terrain m'a permis d'approfondir, valider des compétences et m'a donné une confiance supplémentaire pour diriger une équipe de soins à domicile. C'est exaltant de trouver des applications réelles aux outils et méthodes enseignés. Cela me permet d'établir des axes de travail (Qualité, Efficience, Respect des procédures) et d'accompagner les collaborateurs vers les objectifs fixés. Le CAS, par sa vision à 360° du rôle de manager de proximité, est une première étape importante que je recommande à tout manager dans les domaines des soins."*

Amaury Menil

Responsable d'équipe CMS Chailly-Sallaz, Fondation Soins Lausanne

## Progresser dans votre posture de manager grâce à nos formations en management de la santé

Le contexte de la pandémie a montré l'importance majeure de la gestion des ressources humaines et de l'agilité des organisations. Les professionnels de la santé y font face dans un environnement toujours plus complexe, nécessitant un développement de leur expertise, qu'ils soient cadres de proximité, intermédiaires ou dirigeants. Ces besoins d'acquisition et d'actualisation de compétences managériales, venant tant des professionnels eux-mêmes que des employeurs, a conduit la Faculté d'économie et de management (GSEM) et la Faculté de médecine de l'Université de Genève en partenariat avec les Hôpitaux Universitaires de Genève (HUG) à proposer une offre de formation modulable et évolutive adaptée aux besoins et perspectives professionnelles de chacun.

### DIRECTION

- **Prof. Marcelo Olarreaga**, doyen de la GSEM, Université de Genève
- **Prof. Antoine Flahault**, directeur de l'Institut de santé globale, Faculté de médecine, Université de Genève

### PUBLIC

- **CAS/DAS/MAS**: cadres de proximité, cadres intermédiaires et cadres dirigeants des établissements de santé, quelle que soit la filière (médicale, soignante et administrative).
- **SESSION Passerelle**: infirmier-ères, professionnel-es de la santé, avec expérience professionnelle mais sans responsabilité managériale préalable.

### OBJECTIFS

- **CAS/DAS/MAS**: acquérir les connaissances et compétences nécessaires aux cadres de la santé pour exercer pleinement et sereinement leurs responsabilités .
- **SESSION Passerelle**: acquérir des compétences de base en gestion d'équipe et leadership. Avoir ainsi la possibilité d'accéder au CAS en Management de proximité dans les institutions de santé malgré l'absence d'expérience managériale.

## PROGRAMME

La formation est structurée en 3 niveaux, **opérationnel** (CAS), **managérial** (DAS) et **stratégique** (MAS), chaque niveau correspondant à un niveau de responsabilité. Sa logique de "poupées russes" permet de passer d'un programme à l'autre selon les compétences visées.

Le CAS est proposé en deux formats: septembre à juin ou janvier à juin.

Les modules sont dispensés en présence, à distance ou sous format hybride.

	<b>SESSION Passerelle vers le Management des institutions de santé</b> Attestation 3 Modules 10 ECTS CHF 3'200.-	<b>Format condensé</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Motivation et cohésion d'équipes</li><li>2. Stratégies organisationnelles et institutions de santé</li><li>3. Leadership et conduite du changement</li></ol>
	<b>MANAGEMENT DE PROXIMITÉ</b> Certificat 6 Modules 18 ECTS CHF 6'500.-	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Leadership et conduite du changement</li><li>2. Teamship ou l'art de travailler en équipes pluridisciplinaires (blended learning)</li><li>3. Management par la qualité</li><li>4. Enjeux juridiques pour les institutions de santé</li><li>5. Gestion de projet</li><li>6. Pratiques du management et enjeux stratégiques</li></ol>
	<b>MANAGEMENT GÉNÉRAL</b> Diplôme 10 Modules 30 ECTS CHF 11'000.-	<b>Modules 1 à 5 CAS +</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Stratégie et modèles organisationnels</li><li>2. Les systèmes d'information</li><li>3. Économie de la santé</li><li>4. Gestion financière et performance</li><li>5. Manager l'organisation dans un environnement complexe</li></ol>
<b>MANAGEMENT STRATÉGIQUE</b> Master 15 Modules + mémoire 60 ECTS CHF 18'500.-	<b>Modules 1 à 5 CAS + 1 à 4 DAS +</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Communication stratégique</li><li>2. Gestion de portefeuille de projets complexes</li><li>3. Gestion stratégique des ressources humaines (blended learning)</li><li>4. Pilotage de la performance</li><li>5. Éthique et responsabilité sociale</li><li>6. Outils d'aide à la décision</li></ol> + Travail de mémoire	

## ÉVALUATION

Chaque module est validé soit par un examen formel, soit par un travail individuel ou en groupe, soit par une série de travaux. Un module représente minimum 24 heures de cours + travail personnel.

## WORKSHOPS

De nouveaux cycles de *Workshops*, organisés pour les *alumni* et les professionnel-es de la santé, sont élaborés au plus proche de l'actualité afin d'échanger avec des spécialistes, de partager votre expérience avec vos pairs et de renforcer votre réseau.

### Programme en 2021

- **4 février** | Définir et mettre en œuvre un management humaniste dans les organisations de santé, *Prof. Sandra Bertezene et Pakize Palan*
- **25 mars** | Les tendances et évolutions dans la santé – quelle influence sur nos institutions et métiers?, *Stefan Stefaniak*
- **27 mai** | La communication entre professionnel-es de santé – un outil important pour renforcer les compétences et la qualité des soins, *Dr Daniel von Wittich*
- **22 novembre** | Concilier flexibilité et pérennité des RH, *Dr Erwan Bellard et Patricia Armand*

Détail du programme session 2021-22: [www.sante.unige.ch](http://www.sante.unige.ch)

## TITRE OBTENU

Les participant-es qui achèveront avec succès la formation suivie obtiendront:

- **L'attestation SESSION Passerelle vers le Management des institutions de santé / *Session leading to Management in Health Institutions*** permettant de soumettre la candidature au Certificat de formation continue (CAS) en Management de proximité dans les institutions de santé ou
- **Le Certificat de formation continue (CAS) en Management de proximité dans les institutions de santé / *Certificate of Advanced Studies (CAS) in Management of proximity in Health Institutions*** ou
- **Le Diplôme de formation continue (DAS) en Management dans les institutions de santé / *Diploma of Advanced Studies (DAS) in Management of Health Institutions*** ou
- **La Maîtrise d'études avancées (MAS) en Management stratégique dans les institutions de santé / *Master of Advanced Studies (MAS) in Strategic Management of Health Institutions***

délivré-e par la Faculté d'économie et de management (GSEM) de l'Université de Genève.

## INFORMATIONS

### Conditions d'admission

- SESSION Passerelle, CAS/DAS/MAS: 3 ans d'expérience professionnelle
- Expérience managériale dans le domaine de la santé : CAS 1 an / DAS 2 ans / MAS 3 ans
- MAS: être titulaire d'un diplôme universitaire ou jugé équivalent
- Excellente maîtrise parlée et écrite du français

### Prix

- SESSION Passerelle | 3 modules: CHF 3'200.-
- CAS | 6 modules: CHF 6'500.-
- DAS | 10 modules: CHF 11'000.-
- MAS | 15 modules: CHF 18'500.-
- Frais d'inscription: CHF 350.- pour le CAS/DAS/MAS et CHF 200.- pour la SESSION Passerelle
- Module isolé: CHF 1'650.- par module (les inscriptions aux programmes complets sont prioritaires)
- Workshops: information et inscription [sante-gsem@unige.ch](mailto:sante-gsem@unige.ch)

### Horaires et lieu

- CAS/DAS/MAS: 3 jours par module de 8h30 à 17h30
- SESSION Passerelle: format condensé sur 2 semaines, 8h30 à 17h30
- Université de Genève | Uni Mail ou Campus Biotech | Genève

### Inscription en ligne sur [www.sante.unige.ch](http://www.sante.unige.ch)

(Passé les délais ci-dessous selon les places disponibles)

- CAS/DAS/MAS septembre 2021: **31 mai 2021**
- CAS janvier 2022: **31 octobre 2021**
- SESSION Passerelle 2021: **15 février 2021**
- SESSION Passerelle 2022 : **15 février 2022**

### Contact

- CAS: +41 (0)22 379 95 84 | [sante-gsem-cas@unige.ch](mailto:sante-gsem-cas@unige.ch)
- DAS et SESSION Passerelle: +41 (0)22 379 81 18  
[sante-gsem-das@unige.ch](mailto:sante-gsem-das@unige.ch) | [sante-gsem@unige.ch](mailto:sante-gsem@unige.ch)
- MAS et Workshops: +41 (0)22 379 81 07  
[sante-gsem-mas@unige.ch](mailto:sante-gsem-mas@unige.ch) | [sante-gsem@unige.ch](mailto:sante-gsem@unige.ch)



