

Master en développement territorial

Été 2018

*Atelier de prospective urbaine*

# **Grand Genève Coopératives transfrontalières**



Atelier de prospective urbaine  
Grand Genève Coopératives transfrontalières

Équipe pédagogique

Marta Alonso-Provencio, Université de Genève

Thierry Maeder, Université de Genève

Laurent Matthey, Université de Genève

Serena Vanbutsele, Université de Genève

Bruno Vayssière, Université de Savoie-Mont-Blanc

# 1. Contexte général

Dans l'agglomération transfrontalière franco-valdo-genevoise, le manque de logements est encore une réalité quotidienne dont les effets sur le territoire prêterent la qualité de vie : coûts inaccessibles pour bon nombre de ménages, étalement urbain, congestion des transports. La frontière et les distorsions de régimes France-Suisse amplifient ces effets : les différentiels de ressources pèsent sur les coûts, conduisant les populations, en particulier les familles et les nouveaux arrivants, à s'installer toujours plus loin, le trafic continue de croître beaucoup plus vite que l'équipement en transports publics, le mitage du territoire périurbain a marqué le paysage en l'espace de trente ans et entraîné un gaspillage des ressources naturelles et des divisions sociospatiales.

Il en résulte que, globalement, sur l'ensemble du bassin de vie, la production de logements correspond aux besoins estimés. Mais le déséquilibre est fort dans la répartition géographique entre Genève, la France et la région de Nyon. Le bilan du projet d'agglomération paru en 2015 souligne d'ailleurs que le déséquilibre s'aggrave, malgré les objectifs réitérés des pouvoirs publics. La région de Nyon et le Genevois français qui ont vu une explosion de la construction dans leurs territoires respectifs au cours de la dernière décennie continuent d'enregistrer le report des besoins non satisfaits au centre de l'agglomération. En somme, l'organisation institutionnelle peine à apporter les correctifs nécessaires malgré la dynamique du projet d'agglomération. La concertation transfrontalière et la solidarité territoriale restent toutefois la clef des progrès potentiels.

De nombreux chercheurs, militants associatifs ou responsables politiques ont ainsi insisté ces dernières années sur la nécessité de :

- Stimuler la production de réponses innovantes, tant sur les plans typologique, architectural et environnemental que social, à la crise du logement considéré comme un phénomène total,
- Impulser une dynamique transfrontalière opérationnelle autour de ces questions.

1/5

C'est dans ce contexte général, que le projet *Développer les coopératives d'habitat dans le Grand Genève. Une démarche transfrontalière solidaire autour de la crise du logement (DEVCOOP)* prend place. Celui-ci vise à mettre en place une démarche commune France-Suisse pour promouvoir le logement coopératif, identifier les contraintes présentes de chaque côté et engager un certain nombre d'opérations pilotes sur territoire de l'agglomération franco-valdo-genevoise. Il s'agit, en somme d'engager une démarche de coopération transfrontalière opérationnelle autour de la question du logement qui dépasse le cadre de l'analyse et de l'observation, en créant une dynamique propice à favoriser une troisième voie de production du logement, entre accession et locatif, dont l'habitant puisse se saisir dans une démarche plus citoyenne et écoresponsable et dans un rapport de coût-qualité plus transparent, ce notamment en :

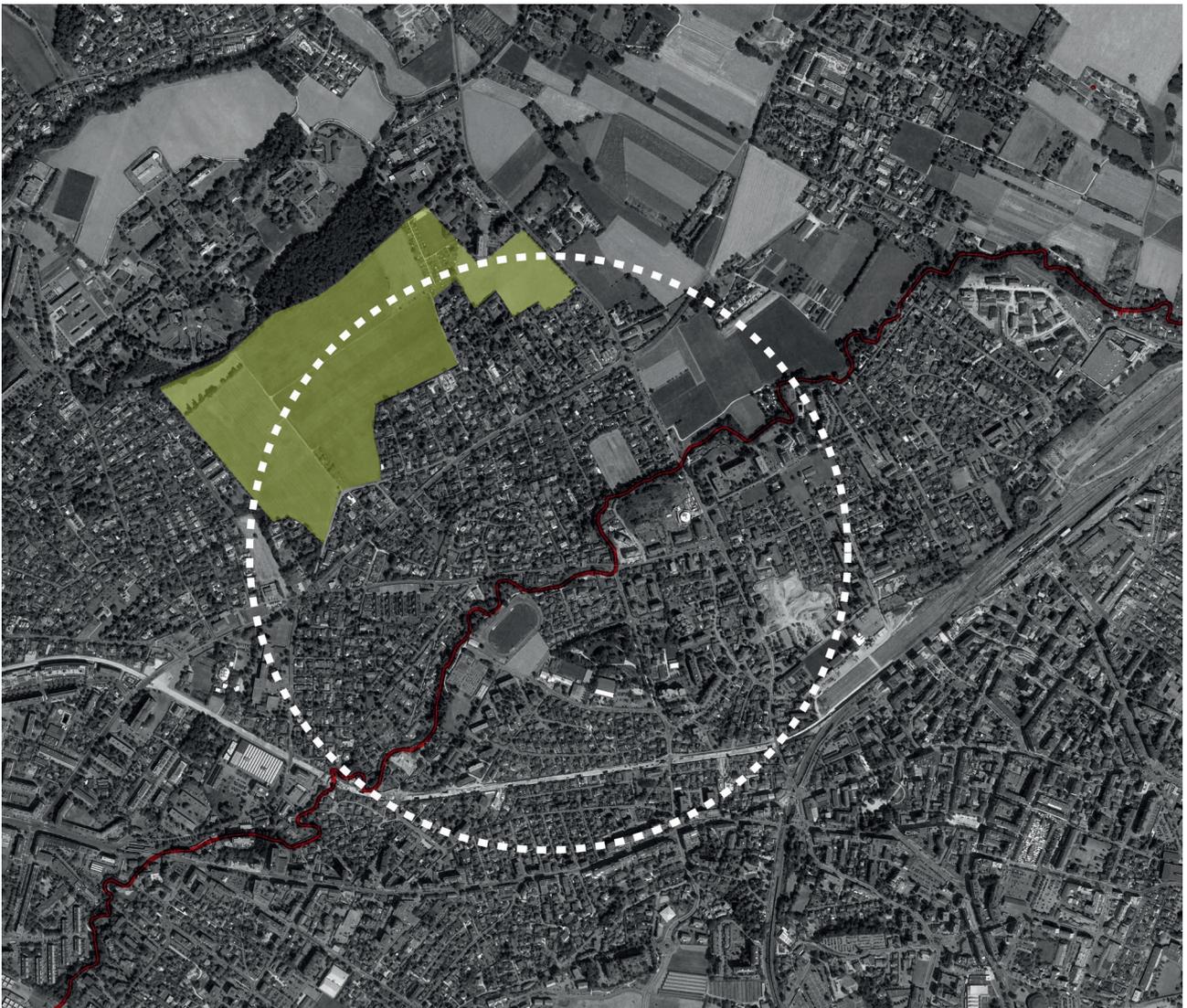
- cernant mieux les populations susceptibles d'être concernées par ce modèle, leurs besoins et les solutions partagées à l'échelle des parcours résidentiels sur l'ensemble de l'agglomération,
- améliorant la qualité architecturale et typologique dans la production du logement et de son environnement,
- accroissant la qualité urbaine des opérations immobilières et de leur insertion dans l'environnement urbain et paysager,
- générant une activité dans le domaine du projet urbain et de l'aménagement pour accompagner le développement durable des territoires,
- participant de façon affirmée à la construction du territoire du Grand Genève.

La session 2018 de l'atelier de prospective urbaine du master en développement territorial s'inscrit dans cette démarche. S'attachant à anticiper les modifications des modes de vie, des mobilités, des aspirations résidentielles et professionnelles des habitants du Grand Genève à un horizon d'une trentaine d'années, l'atelier questionne les réarticulations possibles du rapport domicile-emploi dans la région en 2050. Il

s'agira dans un premier temps d'envisager la manière dont nous y vivons, les modes de consommation qui y seront les nôtres, nos façons de nous déplacer et de travailler. Dans un deuxième temps, ces transformations possibles des modes de vie devront donner lieu à une proposition d'organisation spatiale à l'échelle du quartier. C'est le cas fictif d'une troisième phase du quartier des Communaux d'Ambilly qui sera développé ; les étudiants devant planifier une opération transfrontière et anticiper les contraintes des différentes législations.

## 2. Périmètres

- Périmètre de réflexion : Le Grand Genève.
- Question Thematique : Quelles sont les réarticulations du rapport domicile-emploi à l'horizon 2050 dans le Grand Genève, singulièrement du point de vue du logement coopératif ? Que peut apporter le logement coopératif au quartier et à la région ?
- Périmètre de projet : Projet d'un quartier transfrontalier Communaux d'Ambilly 3, comprenant logements, équipements culturels et zone d'activités.
- Sous-questions Thematiques : Quelles sont les morphologies urbaines propres à accueillir ces nouveaux modes de vie ? Quels sont les outils juridiques, fonciers, économiques nécessaires à l'avènement de ces innovations ?



Secteur d'intervention. En rouge : frontière Franco-Suisse ; en jaune : périmètre des Communaux d'Ambilly ; en blanc : périmètre indicatif de projet transfrontalier. Image Google Earth.

### 3. Organisation du travail

L'atelier se fait en groupe de travail de quatre à cinq participants et se décline en deux phases :

- Phase 1 : chaque groupe devra esquisser, dans le cadre d'un diagnostic, un scénario prospectif relatif à l'organisation de la relation emploi-domicile dans le Grand Genève à l'horizon 2050. Ce scénario doit être indexé sur les tendances et spécificités régionales, du point de vue des dimensions économiques, sociales et géographiques. La mise en commun et en débat de ces différents regards et interprétations lors du rendu intermédiaire, constituera l'«état des lieux» qui définira la suite du processus de projet.
- Phase 2 : chaque groupe développera une piste de projet, en lien avec son scénario prospectif, pour l'image directrice des Communaux d'Ambilly 3. L'ensemble des projets développés seront, soit complémentaires soit des alternatives, mais chercheront à répondre aux objectifs de l'atelier : la réarticulation du couple emploi-domicile dans le cadre du logement coopératif dans un contexte transfrontalier.

### 4. Rendus

Un rendu intermédiaire et une critique finale sont attendus.

- Le rendu intermédiaire consiste en une présentation des diagnostics et scénarios prospectifs le 30 août 2018. Ce rendu se déroule sous forme d'une présentation orale d'une durée de 15 minutes suivie de 15 minutes de discussion. La présentation orale s'appuie sur un support laissé au libre choix des participant-e-s. Elle est accompagnée d'un pré-rapport d'environ deux pages, rendu le jour même, qui consiste en la description d'une journée ordinaire d'un ménage de 4 personnes, résidant dans le Grand Genève, à Ambilly 3.

3/5

Pour le rendu final, il sera demandé :

- Deux planches A0 présentant le projet, les principes qu'il mobilise et des éléments du scénario prospectif ;
- Un rapport explicatif (20 000 signes maximum) présentant le scénario prospectif et argumentant les choix projectuels retenus.
- Les présentations peuvent s'appuyer sur un support de type PowerPoint.

La présentation finale des projets et la critique se font devant l'ensemble des étudiants et enseignants le 3 septembre 2018. Le jury est possiblement complété d'intervenants externes.

L'évaluation portera, quant à elle, sur :

- La créativité des scénarios prospectifs ;
- La pertinence de la proposition projectuelle ;
- L'argumentaire exposé dans le rapport explicatif, qui devra mobiliser les apports Thématiques des conférences ;
- La qualité graphique des documents proposés.

## 5. Calendrier

L'atelier alterne diverses formes d'enseignement, associant chercheurs et milieux associatifs : présentations ex cathedra pour les questions théoriques (format *Theôria* dans l'agenda ci-avant), cours-séminaire pour les apports Thematiques (format *Thema*), terrain, exercices et critiques à la table (format *Praxis*). L'atelier constitue un temps d'intégration, un exercice au long cours par lequel les participants travailleront à la production d'informations relatives à un périmètre donné, à l'identification de scénarios prospectifs pertinents parce que plausibles et enfin à l'élaboration d'une piste projectuelle qui tient compte des acteurs et des systèmes d'acteurs en place – ou mobilisables – ainsi que des opportunités foncières.

Date	Séquence
27 août	<p>9 h - 12 h, hepia, salle B 310 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>Theôria</i> : « Visions stratégiques pour le développement des coopératives d'habitat dans le Grand Genève » par Laurent Matthey (UNIGE)</li> <li>– <i>Thema</i> : « Logement coopératif et urbanisme des modes de vie » par Luca Pattaroni (EPFL)</li> </ul> <p>13 h 30 - 18 h 30, hepia, salle B 310 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>Théma</i> : « Les coopératives, partenaires du territoire » par Damien Veresano (UrbaMonde)</li> <li>– <i>Théma</i> : « Repenser la ville productive » par Serena Vanbutsele (UNIGE)</li> <li>– <i>Praxis</i> : Composition des groupes et début de la réflexion prospective</li> </ul>
28 août	<p>9 h - 12 h, terrain :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>Praxis</i> : « Périmètre de réflexion et périmètre de projet : produire du logement coopératif transfrontalier – Communaux d'Ambilly 3 »</li> </ul> <p>13 h 30 - 17 h 30, terrain et hepia, salle B 310 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>Praxis</i> : Récolte du matériel pour la phase de diagnostic</li> </ul>
29 août	<p>9 h - 17 h 30, hepia, salle B 301, et terrain :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>Praxis</i> : Réflexion prospective et élaboration du diagnostic (discussions avec encadrants entre 10h et 13 h 15)</li> </ul>
30 août	<p>9 h - 12 h, hepia, salle B 310 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Jury intermédiaire : Présentation des scénarios et diagnostics</li> </ul> <p>13 h 30 - 17 h 30, hepia, salle B 310 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>Theôria</i> : « Les outils et plans d'urbanisme » par Marta Alonso (UNIGE)</li> <li>– <i>Praxis</i> : Travail de projet avec critiques à la table (les critiques se font entre 14 h 30 et 16 h 45, le reste du temps les participants progressent selon leur feuille de route).</li> </ul>
31 août	<p>9 h - 12 h, hepia, salle B 310 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>Praxis</i> : Travail de projet avec critiques à la table (les critiques se font entre 9 h 15 et 11 h 45, le reste du temps les participants progressent selon leur feuille de route).</li> </ul> <p>13 h 30 - 17 h 30, hepia, salle B 310 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>Praxis</i> : Travail de projet avec critiques à la table (les critiques se font entre 13 h 45 et 17 h 00, le reste du temps les participants progressent selon leur feuille de route).</li> </ul>
1 <sup>er</sup> septembre	<p>9 h - 17 h 30, hepia, salle B 310 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>Praxis</i> : Travail de projet avec critiques à la table (les critiques se font entre 9 h 15 à 11 h 15, le reste du temps les participants progressent selon leur feuille de route).</li> </ul>
2 septembre	<p>9 h - 17 h 30, hepia, salle B 310 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>Praxis</i> : Travail de projet (les participants progressent selon leur feuille de route).</li> </ul>
3 septembre	<p>9 h - 12 h, hepia, salle B 310 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>Praxis</i> : Préparation de la communication des projets.</li> </ul> <p>13 h 30 - 17 h 30, hepia :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Jury final</li> </ul>

## 6. Ressources

La documentation de cours est disponible sur Moodle à l'adresse :

<https://moodle.unige.ch/course/view.php?id=2180>