

MAS | DAS | CAS

Délai d'inscription  
reporté au 30 juin

# Management dans les institutions de santé

2020-2021

FORMATION EN COURS D'EMPLOI



UNIVERSITÉ  
DE GENÈVE

FACULTÉ DE MÉDECINE



UNIVERSITÉ  
DE GENÈVE

GENEVA SCHOOL OF ECONOMICS  
AND MANAGEMENT

**HUG**

Hôpitaux  
Universitaires  
Genève

Reconnu par

SIMF ISFM  **FMH**

# Dans un domaine en constante évolution, accélérez votre carrière grâce à nos formations en management de la santé

## PRÉSENTATION

Les enjeux et stratégies auxquels les professionnels de la santé font face dans un environnement toujours plus compétitif, nécessitent un développement de leur expertise, qu'ils soient cadres de proximité, cadres des services de soins ou directeurs. Cette demande de qualification, venant tant des professionnels eux-mêmes que des employeurs, a conduit la Faculté d'économie et de management (GSEM) et la Faculté de médecine de l'Université de Genève en partenariat avec les Hôpitaux Universitaires de Genève (HUG) à créer ces formations.

## TÉMOIGNAGE

*"De nombreuses restructurations au sein de mon institution ont eu lieu ces trois dernières années. Que ce soit au niveau de l'organisation des services, ou encore du point de vue financier mais aussi en termes d'efficience et d'efficacité de mon organisation, la formation m'a donné un ensemble d'outils pratiques et opérationnels. Ma capacité d'analyse et de réflexion est nettement supérieure grâce aux différents travaux de groupe organisés durant la formation. Je me sens plus à même de diriger et d'améliorer les processus en place dans mon département grâce aux supports théoriques travaillés en formation."*

Jean-François Menoud

Adjoint de la direction des soins infirmiers et responsable des soins HFR

## PUBLIC

Cadres de proximité, cadres intermédiaires et cadres dirigeants des milieux de santé: filière médicale, soignante et administrative.

## OBJECTIFS

Développer des connaissances pluridisciplinaires et des compétences spécifiques permettant aux cadres de la santé des établissements hospitaliers, des structures intermédiaires ou de soins à domicile, privés ou publics, de relever les défis managériaux d'aujourd'hui et de demain.

## PROGRAMME

La formation est articulée en 3 champs: **opérationnel (CAS)**, **managérial (DAS)** et **stratégique (MAS)**. Sa logique de poupées russes permet de passer d'un programme à l'autre selon les compétences visées.

Il est également possible de suivre des modules isolés, selon places disponibles  
CAS deux formats possibles: septembre à juin ou janvier à juin

<b>CAS</b>	<b>MANAGEMENT DE PROXIMITÉ</b> Certificat 6 Modules 18 ECTS CHF 5'800.-	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Leadership et conduite du changement</li><li>2. Teamship ou l'art de travailler en équipes pluridisciplinaires (blended learning)</li><li>3. Management par la qualité</li><li>4. Enjeux juridiques pour les institutions de santé</li><li>5. Gestion de projet</li><li>6. Pratiques du management et enjeux stratégiques</li></ol>
<b>DAS</b>	<b>MANAGEMENT GÉNÉRAL</b> Diplôme 10 Modules 30 ECTS CHF 9'600.-	<b>Modules 1 à 5 CAS +</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Stratégie et modèles organisationnels</li><li>2. Les systèmes d'information</li><li>3. Économie de la santé</li><li>4. Gestion financière et performance</li><li>5. Manager l'organisation dans un environnement complexe</li></ol>
<b>MAS</b>	<b>MANAGEMENT STRATÉGIQUE</b> Master 15 Modules + mémoire 60 ECTS CHF 16'500.-	<b>Modules 1 à 5 CAS + 1 à 4 DAS +</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Communication stratégique</li><li>2. Gestion de portefeuille de projets complexes</li><li>3. Gestion stratégique des ressources humaines (blended learning)</li><li>4. Pilotage de la performance</li><li>5. Éthique et responsabilité sociale</li><li>6. Outils d'aide à la décision</li></ol> + Travail de mémoire

## ÉVALUATION

Chaque module est validé soit par un examen formel, soit par un travail individuel ou en groupe, soit par une série de travaux. Un module représente 24 heures de cours + travail personnel.

## TITRE OBTENU

Les étudiants qui achèveront avec succès la formation obtiendront:

- Le Certificat de formation continue (CAS) en Management de proximité dans les institutions de santé / *Certificate of Advanced Studies (CAS) in Management of proximity in Health Institutions*
- Le Diplôme de formation continue (DAS) en Management dans les institutions de santé / *Diploma of Advanced Studies (DAS) in Management of Health Institutions*
- Le Master de formation continue (MAS) en Management stratégique dans les institutions de santé / *Master of Advanced Studies (MAS) in Strategic Management of Health Institutions*

délivré par la Faculté d'économie et de management (GSEM) de l'Université de Genève.

## INFORMATIONS

### Conditions d'admission

- CAS, DAS et MAS: 3 à 5 ans d'expérience professionnelle
- Expérience managériale dans le domaine de la santé:  
CAS: 1 an | DAS: 2 ans | MAS: 3 ans
- MAS: être titulaire d'un diplôme universitaire ou d'un titre jugé équivalent + occuper un poste à responsabilités managériales
- Excellente maîtrise parlée et écrite du français

### Prix

- CAS | 6 modules: CHF 5'800.-
- DAS | 10 modules: CHF 9'600.-
- MAS | 15 modules: CHF 16'500.-
- Frais d'inscription: CHF 350.- (non remboursables)
- Module isolé: CHF 1'650.- par module (les inscriptions aux programmes complets sont prioritaires)

### Horaires et lieu

- En règle générale, 3 jours consécutifs (lundi, mardi, mercredi), 8h30-17h30
- Université de Genève | Uni Mail | 40 bd du Pont-d'Arve – 1205 Genève

**Inscription en ligne avant le 30 juin 2020 / 31 octobre 2020 pour le CAS 2021**  
(par la suite en fonction des places disponibles)

[www.sante.unige.ch](http://www.sante.unige.ch)

### Direction

- Prof. Marcelo Olarreaga, doyen de la GSEM, Université de Genève
- Prof. Antoine Flahault, directeur de l'Institut de santé globale, Faculté de médecine, Université de Genève

### Contact

CAS et DAS: +41 (0)22 379 81 18

[sante-gsem-CAS@unige.ch](mailto:sante-gsem-CAS@unige.ch) | [sante-gsem-DAS@unige.ch](mailto:sante-gsem-DAS@unige.ch)

MAS: +41 (0)22 379 81 07 | [sante-gsem-MAS@unige.ch](mailto:sante-gsem-MAS@unige.ch)

### Bienvenue dans l'univers de la formation continue de la GSEM!

*De l'entreprise familiale aux multinationales, des start-up aux organisations à but non lucratif, mais aussi pour tout individu qui souhaite améliorer et valider ses acquis professionnels, la Formation continue de la GSEM propose un vaste choix de programmes diplômants. Ensemble, relevons les défis organisationnels complexes actuels et futurs de notre économie.*

**Prof. Marcelo Olarreaga, doyen de la GSEM, Université de Genève**