

## PUBLICATIONS / RESEARCH INTERESTS / CONFERENCES

Dr Marie-Noëlle ZEN-RUFFINEN  
Titular Professor  
Geneva School of Economics and Management – University of Geneva

---

### PUBLICATIONS

---

#### BOOKS AND BOOK CHAPTERS

- Zen-Ruffinen M.-N./Bauen M. Le conseil d'administration, 2<sup>ème</sup> éd.  
Genève/Bâle/Munich 2017
- Zen-Ruffinen M.-N./Urban L. L'augmentation de capital dans la société anonyme  
(art. 650 à 653i CO), in: Pierre Tercier/Marc  
Amstutz/Rita Trigo Trindade, Commentaire Romand  
du Code des obligations II, 2<sup>ème</sup> éd.,  
Genève/Bâle/Munich 2017
- Müller R./ Zen-Ruffinen M.-N./  
Monnier J. (*to be published in 2018*) Guide pratique du conseil  
d'administration: Outils et modèles pour une gestion  
efficace, Zurich/Bâle/Genève
- Zen-Ruffinen M.-N./Ferrari Ph. Le contrat de prêt, in: Sylvain Marchand/Christine  
Chappuis/Laurent Hirsch (éd.), Contrats commerciaux  
en droit suisse, Genève/Bâle/Munich 2013
- Venturi S./Zen-Ruffinen M.-N. Le contrat de vente mobilière (art. 184-215 CO et art.  
222-225 CO), in: Luc Thévenoz/Franz Werro (éd.),  
Commentaire romand du Code des obligations I, 2<sup>ème</sup>  
éd., Genève/Bâle/Munich 2012
- Tercier P./Favre P./Zen-Ruffinen M.-N. Le contrat de vente mobilière et immobilière (art.  
184-236 CO), La vente d'immeubles à des personnes  
domiciliées à l'étranger (LFAIE), Le contrat de  
donation (art. 239-252 CO), in: Pierre Tercier/Pascal  
Favre (éd.), Les contrats spéciaux, 4<sup>ème</sup> éd.,  
Genève/Zurich/Bâle 2009
- Zen-Ruffinen M.-N. La résiliation pour justes motifs des contrats de durée,  
thèse Fribourg 2007
- Bauen M./Jegher G./  
Wenger B./Zen-Ruffinen M.-N. Merger Law/Loi sur la fusion/Fusionsgesetz/Legge  
sulla fusione, Genève/Zurich/Bâle 2005
- Raschèr A./Bauen M./  
Fischer Y./Zen-Ruffinen M.-N. Cultural Property Transfer/Transfert des biens  
culturels/Trasferimento dei beni

culturale/Kulturgütertransfer, Genève/Zurich/Bâle  
2005

Tercier P., avec la collaboration de  
Zen-Ruffinen M.-N.

Le droit des obligations, 3<sup>ème</sup> édition,  
Genève/Zurich/Bâle 2004

## EDITED BOOKS

Hammoud L./von Wunschheim C./  
Zen-Ruffinen M.-N.

Concerto arbitral en trois mouvements pour Pierre  
Tercier, Mélanges en l'honneur du Professeur Pierre  
Tercier, Genève/Zurich/Bâle 2013 (co-éditeur)

## ARTICLES

Zen-Ruffinen M.-N./Urban L.

(to be published in 2018) Comités et politiques de  
rémunération

Zen-Ruffinen M.-N.

Transferring real estate into trust, STEP Journal, avril  
2011

Zen-Ruffinen M.-N./Favre P.

Best efforts clauses in Swiss law, in: Concerto arbitral  
en trois mouvements pour Pierre Tercier, Mélanges en  
l'honneur du Professeur Pierre Tercier,  
Genève/Zurich/Bâle 2013

Zen-Ruffinen M.-N.

Indemnité pour la clientèle: bonne affaire pour les  
distributeurs?, in: Rita Trigo Trindade/Henry  
Peter/Christian Bovet (éd.), Economie Environnement  
Ethique, De la responsabilité sociale et sociétale,  
Liber Amicorum Anne Petitpierre-Sauvain,  
Genève/Zurich/Bâle 2009, p. 423 ss

Zen-Ruffinen M.-N.

Lex Koller et Trusts, AJP/PJA 9/2009 1123 ss

Zen-Ruffinen M.-N.

La résiliation pour justes motifs des contrats de durée,  
SJ 2008 II 1 ss

Zen-Ruffinen M.-N.

Entreprises: quelle valeur dans une succession?, in:  
AGEFI, juin 2009

Schwass J./Zen-Ruffinen M.-N.

Les entreprises familiales peuvent-elles perdurer?, in:  
AGEFI Magazine, octobre 2008

Zen-Ruffinen M.-N./Ducatillon H.

Décès et comptes bancaires, in: AGEFI, novembre  
2008

## **PARTICULAR RESEARCH INTERESTS**

---

Corporate Law and Commercial Law; Corporate Governance/Board of Directors, Competition Law, Commercial Contracts

## **CONFERENCES AND ORGANIZATION OF CONFERENCES/SYMPOSIA**

---

Regular speaker at conferences and (co-)organizer of conferences/symposia, including:

- Strategie (Rolle des Verwaltungsrates und neue Herausforderungen), Swiss Economic Forum, Interlaken (2017)
- Board Effectiveness in International Companies and Organizations, Swiss Board School / Swiss Board Institute / HEC Lausanne / IMP-Universität de St. Gall / GSEM Universität de Genève, Geneva (2017)
- Gouvernance des PME: enseignements et approche pratique, Journée CEDIDAC de droit de l'entreprise, Université de Lausanne (2017)
- Compliance : éléments-clés pour Administrateurs, Swiss Board School / Swiss Board Institute / HEC Lausanne / IMP-Universität de St. Gall / GSEM Universität de Genève, Lausanne (2017, 2016 and 2015)
- PME : Eléments de gouvernance, Swiss Board School / Swiss Board Institute / HEC Lausanne / IMP-Universität de St. Gall / GSEM Universität de Genève, Lausanne (2017)
- Journée du Conseil d'administration (Swiss Board Institute), IMD, Lausanne (2017)
- Fraud, Compliance and Ethics : hot topics for Boards ?, Association of Certified Fraud Examiners Switzerland Chapter, Geneva (2016)
- Journée du Conseil d'administration (Swiss Board Institute), IMD, Lausanne (2016)
- Les défis de la bonne gouvernance d'entreprises : instruments, éthique et régulation, Rencontre annuelle de la gouvernance organisée par l'Association Suisse d'Audit Interne et l'Association of Certified Fraud Examiners, Geneva (2015)
- Journée du Conseil d'administration (Swiss Board Institute), IMD, Lausanne (2015)
- Ateliers de la Concurrence : L'arbitrage dans les procédures du droit de la concurrence, rôle et utilité, ZHAW School of Management and Law en coopération avec le centre de recherche sur la compétitivité de l'Université de Fribourg, et en partenariat avec l'Université de Genève, Geneva (2015)
- Journée du Conseil d'administration (Swiss Board Institute), IMD, Lausanne (2014)
- L'entreprise et le risque anti-trust, CRPM, Académie des administrateurs, Montreux (2014)
- Journée de planification du patrimoine familial, University of Geneva (2014)
- Compliance et risque anti-trust, Cercle suisse des administratrices, Lausanne (2013)
- Journée du Conseil d'administration (Swiss Board Institute), Geneva (2013)

- CRPM, Académie des administrateurs, Montreux (2012)
- Corporate governance : vers une responsabilité « aggravée » des organes dirigeants (y compris de PME) ? Journée du Conseil d'administration (Swiss Board Institute), Geneva (2012)
- Trusts et fondations, Swiss Association of Asset Managers (SAAM), Geneva 2011
- Planifier sa succession: une partie de Rubik's cube?, Society of Trust and Estate Practitioners (STEP), annual congress, Geneva 2010
- Organization of cycles of conferences for the Swiss Association of Asset Managers (SAAM), Geneva (cycle of 18 conferences) (2009-2011)
- Lex Koller : système actuel, problèmes choisis et perspectives d'évolution, Union Suisse des professionnels de l'immobilier (USPI), Lausanne 2010
- Pourquoi et comment planifier sa succession, Swiss Association of Asset Managers (SAAM), Geneva (2009)