PASSERELLE | CAS | DAS | MAS

- SYMPOSIUM HEALTH-CH
- HOM-LAB

Management des Organisations de Santé - Formations

# Management des organisations de santé

2026-2027

Formations en cours d'emploi

Hôpitaux Universitaires Genève

APPROVED BY SIWF FMH ISFM

FACULTÉ DE MÉDECINE

GENEVA SCHOOL OF ECONOMICS AND MANAGEMENT

UNIVERSITÉ DE GENÈVE

## Comité de direction

- **Prof. Karl Blanchet**, directeur, Faculté de médecine, Université de Genève
- **Prof. Thomas Straub**, directeur adjoint, Faculté d'économie et de management (GSEM), Université de Genève
- **Dr Mathias Waelli**, directeur pédagogique, Faculté de médecine, Université de Genève
- **M. Alain Junger**, adjoint direction des soins, systèmes d'information, CHUV, Lausanne
- **Prof. Etienne Minvielle**, directeur de recherches CNRS, directeur du Centre de recherche en gestion, Ecole Polytechnique, Paris
- **Mme Claire Hébert Stauss**, Cheffe de service Leadership, recrutement et gestion de carrière, HUG
- **Mme Ofra Hazanov**, Cheffe de service Développement des compétences, HUG

## Public

- CAS / DAS / MAS: cadres de proximité, cadres intermédiaires et cadres dirigeant-es des établissements de santé, quelle que soit la filière (médicale, soignante et administrative).
- Session Passerelle: professionnel-les de la santé, avec expérience professionnelle sans responsabilité managériale préalable, par exemple infirmier/ère libéral-e, praticien-ne de médecine libérale, infirmier/ère de liaison, pharmacien-ne d'officine.
- Symposium Health-CH: alumni-ae, professionnel-les engagé-es dans le domaine de la santé, participant-es Session Passerelle / CAS / DAS / MAS.

# Développez votre leadership et affirmez votre posture professionnelle grâce à nos formations en management de la santé

Face à la complexité croissante des prises en charge, aux contraintes financières et aux exigences d'agilité organisationnelle, le système de santé évolue rapidement. Ces transformations appellent des professionnel-les capables d'innover, de fédérer et de piloter le changement.

Pour accompagner cette évolution, la Faculté de médecine et la Geneva School of Economics and Management (GSEM) de l'Université de Genève, en partenariat avec les Hôpitaux universitaires de Genève (HUG), proposent depuis 1998 une offre de formation continue modulable et évolutive.

Conçus pour les cadres de proximité, cadres intermédiaires et dirigeant-es, nos programmes visent à renforcer les compétences managériales, stratégiques, politiques et relationnelles nécessaires pour relever les défis d'aujourd'hui et construire la santé de demain.

## Objectifs

- CAS / DAS / MAS: acquérir les connaissances et compétences nécessaires aux cadres de la santé pour exercer pleinement et sereinement leurs responsabilités.
- Session Passerelle: acquérir une sensibilité à la réalité du travail de management d'équipe et à ses principaux enjeux de terrain. Comprendre les fondamentaux du leadership. Disposer des prérequis pour accéder au CAS en Management de proximité des organisations de santé.
- Symposium Health-CH: échanger avec des spécialistes au plus proche de l'actualité, renforcer son réseau et ses ressources.

# Programme

La formation est structurée en 3 niveaux, **opérationnel** (CAS), **managérial** (DAS) et **stratégique** (MAS), chaque niveau correspondant à un niveau de responsabilité. Sa logique de "poupées russes" permet de passer d'un programme à l'autre selon les compétences visées.

**SESSION PASSERELLE VERS LE MANAGEMENT DES ORGANISATIONS DE SANTÉ**
Attestation
microcertification
9 ECTS

**Format condensé avec stage d'immersion intégré**
1. Motivation et cohésion d'équipes
2. Leadership et conduite du changement
3. Méthodologie
   Application pratique au management avec stage d'immersion - journal réflexif
   Synthèse

CAS

**MANAGEMENT DE PROXIMITÉ**
Certificat
6 Modules
18 ECTS

1. Leadership et conduite du changement
2. Teamship ou l'art de travailler en équipes pluridisciplinaires
3. Management par la qualité
4. Enjeux juridiques pour les institutions et professionnel-les de santé
5. Gestion de projet
6. Pratiques du management et enjeux stratégiques

DAS

**MANAGEMENT GÉNÉRAL**
Diplôme
10 Modules
30 ECTS

Modules 1 à 5 CAS +
7. Stratégie et modèles organisationnels
8. Innovations et santé numérique
9. Financement et économie de la santé
10. Éthique et gestion de crise
11. Manager l'organisation dans un environnement complexe

MAS

**MANAGEMENT STRATÉGIQUE**
Master
15 Modules
+ mémoire
60 ECTS

Modules 1 à 5 CAS + 7 à 11 DAS +
12. Communication stratégique
13. Gestion de portefeuille de projets complexes
14. Gestion stratégique des ressources humaines
15. Pilotage de la performance
16. Gestion financière et performance
17. Outils d'aide à la décision
+ Travail de mémoire
**5 modules à choix parmi les modules 12, 13, 14, 15, 16, 17*

## Évaluation

Chaque formation Passerelle / CAS / DAS / MAS est validée par des examens formels, soit par des travaux individuels ou en groupe, soit par une série de travaux. Un module représente minimum 24 heures de cours + travail personnel.

## Titre obtenu

Les participant-es qui achèveront avec succès la formation suivie obtiendront:

- L'attestation de microcertification Session Passerelle vers le Management des organisations de santé / *Short Course leading to Management of Health Organisations* permettant de soumettre la candidature au Certificat de formation continue (CAS) en Management de proximité dans les organisations de santé ou
- Le Certificat de formation continue (CAS) en Management de proximité des organisations de santé / *Certificate of Advanced Studies (CAS) in Management of proximity in Health Organisations* ou
- Le Diplôme de formation continue (DAS) en Management des organisations de santé / *Diploma of Advanced Studies (DAS) in Management of Health Organisations* ou
- La Maîtrise d'études avancées (MAS) en Management stratégique des organisations de santé / *Master of Advanced Studies (MAS) in Strategic Management of Health Organisations*

délivré-e-s par la Faculté de médecine et la Faculté d'économie et de management (GSEM) de l'Université de Genève.

# Événements

De nouvelles opportunités pour les alumni-ae et les professionnel-les de la santé sont organisées durant l'année afin d'échanger avec des spécialistes au plus proche de l'actualité, partager son expérience, renforcer son réseau et ses ressources.

**Rendez-vous de la santé: l'avenir des métiers de la santé**

- 21 avril 2026 | Centre médical universitaire CMU

**Symposium Health-CH**

- 16 septembre 2026 | Campus Biotech

Programme et inscriptions aux évènements:
**management-sante.unige.ch** | sante-medecine@unige.ch

# Informations

**Conditions d'admission**

- Session Passerelle, CAS / DAS / MAS: minimum 3 ans d'expérience professionnelle dans le secteur de la santé
- Expérience managériale dans le domaine de la santé: CAS 1 an (ou être en possession de la microcertification de la Session Passerelle vers le management des organisations de santé) / DAS 2 ans / MAS 3 ans
- MAS: être titulaire d'un diplôme universitaire ou d'un titre jugé équivalent
- Excellente maîtrise parlée et écrite du français

**Horaires et lieu**

- CAS / DAS / MAS: 3 jours par module de 8h30 à 17h30
- Le CAS est proposé en deux formats:
  septembre à juin ou janvier à juin
- Session Passerelle: format condensé, 8h30 à 17h30
- Université de Genève

## Prix

- Session Passerelle | CHF 3'200.-
- CAS | 6 modules: CHF 6'500.-
- DAS | 10 modules: CHF 11'000.-
- MAS | 15 modules: CHF 18'500.-
- Module isolé: CHF 1'650.- par module (sur demande)

## Conditions d'annulation

Toute annulation avant le début de la formation entraîne une facturation d'un montant de CHF 350.- pour frais de dossier. Dès le premier jour de la formation, la totalité de la finance d'inscription est due.

## Inscription

En ligne sur management-sante.unige.ch

Candidatures traitées par ordre d'arrivée

- CAS / DAS / MAS septembre 2026: **30 avril 2026**
- CAS janvier 2027: **30 septembre 2026**
- Session Passerelle 2026: **31 mai 2026**
- Passé les délais ci-dessus: selon les places disponibles.

## Contact

- CAS: +41 (0)22 379 95 84
  sante-medecine-cas@unige.ch
- DAS: +41 (0)22 379 81 18
  sante-medecine-das@unige.ch
- Session Passerelle: +41 (0)22 379 81 18
  sante-medecine-passerelle@unige.ch
- MAS: +41 (0)22 379 81 07
  sante-medecine-mas@unige.ch
- Événements: +41 (0)22 379 81 07
  sante-medecine@unige.ch

**Suivez nos actualités**

# Ecouter le terrain, imaginer l'avenir!

Nous avons la chance d'accompagner chaque année à l'université de Genève plusieurs centaines de professionnel-les de la santé dans le développement de leurs compétences en management. Leurs besoins évoluent, se diversifient et nos formations doivent évoluer avec eux. Nous souhaitons offrir à chaque acteur/trice de santé – du futur manager de proximité au dirigeant-e d'institution – un espace d'apprentissage à leur mesure.

Parce que le dialogue entre les mondes académique et professionnel est au cœur de notre démarche, nous avons mis en place le **symposium Health-CH**, un rendez-vous annuel, réunissant des expert-es internationaux-nales et acteurs/trices politiques et professionnel-les pour réfléchir ensemble à l'avenir de notre système de santé.

Nous répondrons aussi bientôt à une demande de plus en plus forte des acteurs/trices: se former à la recherche en management. Nous sommes sur le point d'ouvrir à la rentrée de septembre 2026, un **doctorat professionnel**. Le DAPS en management des organisations de santé s'adresse à tout-e-s celles et ceux, qui souhaitent approfondir leurs connaissances en sciences du management et contribuer, par la recherche appliquée, à l'évolution des organisations de santé.

Enfin, ces initiatives s'enracinent dans des connaissances scientifiques. Le collectif **HOM-Lab** (Healthcare Organization Management Lab) formé tout récemment, a pour vocation de rendre la recherche utile et accessible aux managers, de produire des études appliquées en réponse aux besoins du terrain, et de favoriser les échanges entre chercheurs-euses, institutions et décideurs politiques.

Ces nouveautés s'inscrivent dans une conviction profonde: le management sera la clé de la transformation du système de santé. En rapprochant la recherche, la formation et la pratique, nous voulons contribuer, à notre manière, à un management plus innovant, plus humain et plus durable dans nos organisations de santé.

*– L'équipe des formations en management des organisations de santé*

swissuniversities

**Centre pour la formation continue et à distance | CFCD**

Université de Genève
www.unige.ch/formcont