



Appel à projets « Digital Skills »

Formations visant à augmenter les compétences numériques des étudiant-es, des enseignant-es et de l'institution

En 2018, à la demande de la Confédération, swissuniversities a lancé le programme lié à des contributions « Renforcement des Digital Skills dans l'enseignement » (P-8).¹ **Ce programme vise le renforcement des compétences numériques des étudiant-es, des enseignant-es et des institutions, et soutient des projets qui ont un lien clair avec l'enseignement.** La première phase du programme (2019-2020) a permis le financement de six projets à l'Université de Genève, dont la coordination est assurée par le Bureau de la transformation numérique (BTN).² En parallèle, le BTN a mandaté le laboratoire TECFA rattaché à la Faculté de psychologie et de sciences de l'éducation pour élaborer un référentiel de compétences numériques pouvant être utilisé pour planifier des formations visant à l'acquisition des compétences numériques considérées nécessaires pour étudier, enseigner, faire de la recherche et délivrer des services (peut être obtenu auprès de danielle.buetschi@unige.ch).

Le présent **appel à projets** concerne la deuxième phase du programme de swissuniversities, pour la période **2021 à 2024** et porte sur le **développement et la mise en place de formations visant à augmenter les compétences numériques des étudiant-es, des enseignant-es et de l'institution.**³ Les formations peuvent être en présentiel et/ou en ligne, et s'intégreront dans un programme rassembleur large, soutenu par le rectorat (programme « Make-IT-easy »). La priorité sera donnée à des projets de formation favorisant le décloisonnement entre disciplines et entre apprenants. Les formations pourront porter aussi bien sur la maîtrise d'outils numériques que sur la compréhension des enjeux du numérique.

¹ <https://www.swissuniversities.ch/fr/themes/digitalisation/digital-skills>

² <https://www.unige.ch/numerique/fr/competences/programme-digital-skills-swissuniversities/>

³ https://www.swissuniversities.ch/fileadmin/swissuniversities/Dokumente/Lehre/PgB/Antrag_P-8_Digital_Skills.pdf



« Make-IT-easy » : un programme rassembleur de l'UNIGE

Pour la période 2021-2024 du programme « Renforcement des Digital Skills dans l'enseignement », swissuniversities soutiendra des projets de grande ampleur, proposés par les directions des hautes écoles. Les projets soumis devront se déployer dans l'ensemble de l'institution et une subvention minimale de 800'000.- CHF par projet a été fixée, à laquelle viennent s'ajouter les « matching funds » des hautes écoles⁴.

Dans ce contexte, le rectorat de l'UNIGE a décidé de lancer un programme de grande envergure « Make-IT-easy » s'articulant autour de la plateforme de formation aux compétences numériques développée lors de la première phase du programme P-8 par le pôle e-learning de la Division des systèmes d'information et de communication (DISTIC). Cette plateforme rassemblera les formations proposées par les diverses entités de l'UNIGE, permettant ainsi aux membres de la communauté universitaire de trouver des formations adaptées à leurs besoins et intérêts, et d'être ainsi mieux outillés dans le contexte de la transformation numérique. D'ici fin 2020, la plateforme de formation proposera aux utilisateurs un test d'auto-positionnement basé sur le référentiel de compétences numériques, un outil de visualisation personnalisé de leurs compétences numériques, un dispositif de recommandations de formations liées au numérique, ainsi que des modules de formation.

Les divers projets soutenus par le rectorat dans le cadre de la deuxième étape du programme « Renforcement des Digital Skills » de swissuniversities seront intégrés dans l'offre de formations proposée par cette plateforme. Cette dernière bénéficiera également d'un financement pendant la période 2021-2024 pour évoluer et tenir compte des besoins des facultés et compléter l'offre de formations (p.ex. des formations existantes à l'Université de Genève ou proposées par d'autres hautes écoles).

Bien que le programme « Make-IT-easy » soit un projet prioritairement destiné à la communauté de l'UNIGE, des contacts ont été établis avec d'autres hautes écoles suisses développant des plateformes de formation similaires pour partager des ressources et favoriser la mise en commun de contenus pédagogiques. Par ailleurs, les formations qui seront soutenues par le rectorat dans le cadre du présent appel à projets pourront être développées et mises en place en collaboration avec des hautes écoles suisses (en tant que *leading house* ou partenaire).

⁴ Les règles de swissuniversities prévoient que les projets doivent être financés pour moitié par swissuniversities et pour moitié par les hautes écoles sous forme de « matching funds », lesquels peuvent être du « real money » (salaires, matériel) ou du « in-kind » (mise à disposition de ressources). Le « in-kind » ne doit cependant pas dépasser 50% des « matching funds » (soit 25% du budget total).

Critères d'éligibilité des projets

Swissuniversities a défini une série de critères et de recommandations pour la deuxième phase du programme⁵, notamment :

- Orientation vers l'enseignement
- Planification et objectifs réalistes
- Soutien clair de la direction de la haute école
- Impact tangible
- Durabilité (les hautes écoles doivent s'engager à assumer le financement des projets au terme du programme et à faire perdurer ses effets au-delà de 2024)
- Égalité des genres
- Open education (rendre publiques les ressources pédagogiques développées dans le cadre des projets, ainsi que leur méthodologie afin d'en permettre une libre reproduction dans les autres hautes écoles suisses)
- Renforcement des compétences prévue pendant la durée du projet (et pas seulement travaux préparatoires)
- Public-cible se situe à l'intérieur des hautes écoles (étudiant-e-s et enseignant-es).
- Projets transversaux dont les effets se déploient dans l'ensemble de l'institution.

Ces éléments devront être pris en considération pour l'élaboration des projets soumis au rectorat dans le cadre de cet appel d'offres. En particulier, les projets devront inclure une **dimension transversale**, le but étant de favoriser le décroisement entre disciplines, mais aussi entre apprenants (p.ex. selon le niveau d'étude des étudiant-es). Il est aussi attendu que les projets soient mis en lien avec le référentiel de compétences numériques et la plateforme de formation au cœur du projet « Make-IT-easy », et intègrent des éléments sur leur pérennisation dans l'institution au-delà du financement de swissuniversities (dès 2025).

Aspects financiers

Dans la règle, les projets ne devraient pas excéder un budget total de 300'000.- CHF sur quatre ans (subvention de swissuniversities + *matching funds* comprenant *real money* et *in-kind*). Les facultés, départements, centres et services auxquels sont rattachés les projets devront, dans la mesure du possible, assurer le financement des *matching funds*. Si cela s'avère nécessaire, les requérants pourront faire une demande pour un financement sur la Réserve stratégique ou le Fonds d'investissement et de développement (FID).

⁵https://www.swissuniversities.ch/fileadmin/swissuniversities/Dokumente/Lehre/PgB/200130_DigSkills_Recommandations_projets.pdf



Soumission des projets

Les personnes souhaitant soumettre un projet sont invitées à utiliser le formulaire en annexe à l'appel à projets.

Les propositions de projets sont à envoyer à danielle.buetschi@unige.ch

Le délai de soumission des projets est fixé au **dimanche 4 octobre**.

Calendrier

31 août 2020	Déclaration d'intention de la part des hautes écoles intéressées à participer au programme.
4 octobre 2020	Date limite pour de dépôt des propositions de projets. A envoyer à danielle.buetschi@unige.ch
Octobre 2020	Evaluation des demandes de projet par un comité de pilotage désigné par le rectorat, puis validation par le rectorat (des ajustements budgétaires pourront être demandés).
30 octobre 2020	Dépôt du projet « Make-IT-easy » à swissuniversities par le rectorat (intégrant les projets retenus suite au présent appel à projets)
Janvier 2021	Début des projets

Personne de contact

Danielle Bütschi, adjointe au rectorat (danielle.buetschi@unige.ch; 022 379 77 56)

Liens utiles

Programme Digital Skills de swissuniversities :

- <https://www.swissuniversities.ch/fr/themes/digitalisation/digital-skills>
- https://www.swissuniversities.ch/fileadmin/swissuniversities/Dokumente/Lehre/PgB/Antrag_P-8_Digital_Skills.pdf