

Master Class en **Philanthropie**

13^e édition, 19 – 21 août 2026



Introduction

Trois jours de formation continue pour comprendre le panorama philanthropique suisse, les évolutions récentes et leur impact.

Dans nos sociétés en mutation, face à l'intégration de nouvelles technologies, des conséquences désormais visibles du changement climatique ou autres bouleversements globaux, ou encore face aux attentes de transparence grandissante, questionner nos certitudes devient aujourd'hui une nécessité. La philanthropie ne fait pas exception et c'est bien là le sujet de cette formation.

En quoi ces changements, et d'autres que nous identifierons ensemble, peuvent-ils modifier la pratique de la philanthropie et le fonctionnement des fondations ? Quelle valeur ajoutée celles-ci peuvent-elles avoir ? Comment aider son client à choisir lorsque l'on est conseillère ou conseiller de donatrices ou donateurs ? Comment assurer un impact durable à ses actions ?

Le Center for Philanthropy Studies (CEPS) de l'Université de Bâle, le Centre en philanthropie de l'Université de Genève (GCP) et Swiss Philanthropy Foundation sont partenaires de la Master Class en Philanthropie et organisent cette année la 13^e édition de cette formation pour les professionnelles et professionnels actifs dans la philanthropie en Suisse romande.

A travers une combinaison de moments consacrés à la réflexion, à la mise en pratique des enseignements et aux échanges entre participantes et participants, nous offrons une formation unique en son genre sur les impacts de ces changements dans la pratique de la philanthropie et la gestion des fondations. Notre objectif est de vous permettre d'acquérir des outils pratiques et de développer un réseau utile à vos métiers.

Nous vous proposons de découvrir le programme dans les pages qui suivent.



Prof. Georg von Schnurbein
Center for Philanthropy Studies
Université de Bâle



Prof. Nicolas Duvoux
Centre en philanthropie
Université de Genève



Alexandra Bilak
Swiss Philanthropy Foundation

Intervenantes et intervenants

Les formatrices et formateurs



Prof. François Dermange

Professeur d'éthique, Université de Genève

Diplômé de HEC (Paris), François Dermange a d'abord été consultant chez Arthur Andersen. Il a ensuite entrepris des études de Théologie à Paris, puis Genève, où il a fait sa thèse sur, « Éthique, économie et théologie » dans l'œuvre d'Adam Smith. Il est depuis 1998 professeur ordinaire d'éthique à la Faculté de théologie de l'Université de Genève dont il a été le doyen pendant quatre ans (2005–2009). Il est membre du Comité stratégique du Centre en philanthropie (UNIGE) et enseigne dans le cours « La philanthropie et ses principaux enjeux juridiques ».



Marie Wyss

Directrice Suisse Romande, SwissFoundation

Marie Wyss est directrice Suisse romande de SwissFoundations, l'association faitière des fondations donatrices de Suisse. Active dans le secteur philanthropique romand depuis 2021, elle a dirigé une fondation genevoise avant de rejoindre SwissFoundations en 2023. Préalablement, Marie a accumulé seize années d'expérience au sein d'une banque internationale, où elle a travaillé avec des entreprises tant multinationales que romandes. Titulaire d'un master en sciences économiques de l'Université Libre de Bruxelles, elle y a également enseigné pendant deux ans les travaux pratiques de mathématiques aux étudiants de bachelor en sciences économiques.



Prof. Georg von Schnurbein

Directeur, Center for Philanthropy Studies (CEPS)

Georg von Schnurbein est professeur en management des fondations à la Faculté de sciences économiques et commerciales et directeur fondateur du Center for Philanthropy Studies (CEPS) à l'Université de Bâle. Le CEPS est un institut interdisciplinaire de recherche et de formation continue sur la philanthropie et les organisations à but non lucratif. Il occupe plusieurs fonctions dans des conseils de fondation et est coéditeur du Swiss Foundation Code.



Prof. Giedre Lideikyte Huber

Professeure assistante de droit fiscal, Université de Saint-Gall
Senior Corporate Tax Manager, PwC

Titulaire d'un doctorat en droit fiscal, Giedre Lideikyte Huber est professeure assistante de droit fiscal à l'Université de Saint-Gall, ainsi que Senior Corporate Tax Manager chez PwC. Ses domaines de spécialisation sont la fiscalité ainsi que la politique fiscale, surtout dans les domaines de philanthropie et durabilité. Son expérience professionnelle antérieure comprend à la fois le secteur privé (banque) et le secteur public (administration fiscale cantonale genevoise). Elle est actuellement membre du conseil d'administration de l'Autorité cantonale de surveillance des fondations et des caisses de pension ainsi qu'une experte dans le Comité des Nations Unies sur la coopération fiscale internationale.



Loïc Pfister

Avocat, LPPV avocats

Loïc Pfister est avocat, docteur en droit et academic fellow du Centre en philanthropie de l'Université de Genève. Il concentre sa pratique et publie dans le domaine du droit des fondations et des sociétés. Il a développé un intérêt particulier pour la philanthropie et siège dans plusieurs conseils et comités.



Virginie van Doorn

Membre de la Direction, Conser ESG Verifier SA

Membre de la Direction de Conser ESG Verifier SA, Virginie van Doorn est plus particulièrement en charge des projets stratégiques et des relations avec les fondations. Avant de se spécialiser dans la finance durable, elle a accumulé une large expérience au sein de fonds d'investissement et de sociétés de conseils en Fusions et Acquisitions. Passionnée par les questions d'impact, de durabilité et de développement inclusif, elle est titulaire d'un Master en économie de l'Université de St Gall, d'un CAS en Sustainable Finance de l'Université de Zürich ainsi que d'un PED de l'IMD. Virginie est vice-présidente de Sustainable Finance Geneva et siège au sein du conseil de la Fondation des Clés de St Pierre.



Mara De Monte

Directrice exécutive, Centre en philanthropie (UNIGE)

Mara est responsable des activités opérationnelles et administratives du Centre en philanthropie; elle participe également à l'élaboration de la stratégie de développement du Centre. Active auprès de fondations et donatrices et donateurs privés, elle possède une connaissance et une expérience approfondies du secteur. Jusqu'en juillet 2019, elle était conseillère senior au sein de la banque privée Lombard Odier, facilitant les engagements philanthropiques de la banque et de ses clients.



Martial Paris

Associé gérant, WISE Philanthropy Advisors

Associé gérant de WISE Philanthropy Advisors, société qu'il a rejoint en 2008. Il conseille les individus et les fondations en ce qui concerne les projets d'identification, de planification stratégique, de gestion de fonds et d'évaluation d'impact. Il donne également des cours dans le cadre de formations en Suisse, en se basant sur ses diverses expériences de terrain notamment.



Alexandra Bilak

Directrice générale, Swiss Philanthropy Foundation

Alexandra Bilak est Directrice générale de la Swiss Philanthropy Foundation depuis novembre 2025. À ce poste, elle participe à l'élaboration et au déploiement de la stratégie de la Fondation, conseille les donateurs privés et institutionnels, supervise la gouvernance, le développement des fonds et l'équipe, tout en maintenant le lien avec le Conseil de fondation. Alexandra a vingt-cinq ans d'expérience dans le secteur non-lucratif, dont quinze à la direction d'organisations en Suisse et à l'étranger, et a travaillé notamment sur des questions de développement durable, de déplacement et de migration.



Sonia Perrenoud

Administratrice de projet, Swiss Philanthropy Foundation

Sonia Perrenoud est Administratrice de projet à la Swiss Philanthropy Foundation depuis mai 2018. Elle est en charge de la gestion et du suivi de fonds abrités nominatifs, ainsi que de la relation avec les donateurs, en veillant à la qualité et à la conformité des projets soutenus. Elle bénéficie de plus de quinze ans d'expérience au sein d'organisations internationales telles que le CICR et la FAO, où elle a exercé des fonctions administratives, financières et de coordination de projets, avec un appui opérationnel. Certifiée en gestion de projet (IPMA), elle est responsable de l'organisation de la Master Class en Philanthropie depuis 2018.

Intervenantes et intervenants

Les témoignages



Anita Kubel

Il y a trois ans, Anita a hérité d'une somme importante et réalise alors la différence que celle-ci peut apporter. Elle s'oriente vers la philanthropie et choisit d'investir ce montant au travers Swiss Philanthropy Foundation, de son vivant. Sa sensibilité est tournée vers l'écologie et la préservation de la biodiversité dans l'espoir de laisser à nos enfants une planète la plus vivante possible. Active dans le milieu associatif, Anita fait du bénévolat et siège dans plusieurs Conseils et Associations.

Anita est titulaire d'un doctorat en Chimie. Elle mène ses études tout en fondant une famille, avant de consacrer plusieurs années à l'éducation de ses trois enfants. Après diverses expériences dans des fonctions administratives, elle obtient un second master à la HEP et enseigne durant plusieurs années.



Gérard Cognié

Gérard s'engage depuis plus de vingt ans dans la philanthropie. En tant que Fondateur et Secrétaire, il siège au conseil de la Fondation Dora, qui a pour vocation de venir en aide aux enfants ayant des besoins particuliers, tant en Suisse qu'à l'international. Parallèlement, il conduit un programme éducatif destiné aux minorités vivant dans la région des hauts plateaux du Vietnam.

Durant sa carrière, Gérard a travaillé pendant 28 ans pour le groupe international DuPont de Nemours, où il a exercé des fonctions de direction générale. A titre plus personnel, il s'investit également dans la promotion de l'art de l'encre (Ink Painting), en collaboration avec plusieurs musées internationaux.



Géraldine Limborg

Géraldine est Chief Operating Officer à la Foundation Oak. Elle supervise les équipes en charge des principaux services opérationnels de la fondation, incluant les finances, la gestion des dons, le juridique, l'informatique et les ressources humaines. Elle joue un rôle clé dans la définition des priorités stratégiques et l'optimisation des processus de la fondation.

De nationalité suisse et française, Géraldine a une formation d'audit et d'expertise comptable et est titulaire de masters en droit et en gestion d'entreprise.

D'ONGs internationales au monde des fondations en passant par des organisations onusiennes, sa carrière a été dédiée à soutenir des organisations visant à venir en aide aux plus vulnérables.



Claudia Genier

Claudia est présidente de la Fondation Charles Léopold Mayer pour le progrès humain, créée en 1982. La fondation s'engage en faveur d'une transition sociale et écologique, en favorisant des modes de fonctionnement participatifs, équitables et durables de nos sociétés.

Claudia est consultante en stratégie et conseillère en philanthropie, spécialisée en gouvernance des fondations. Précédemment, elle a contribué au regroupement du secteur philanthropique en Suisse romande en tant que directrice adjointe de SwissFoundations, après un parcours au sein de FSG Social Impact Advisors, du WWF International et de McKinsey&Company. Claudia est titulaire d'un doctorat en management de l'Université de Saint-Gall.

Le programme

Jour 1 / mercredi 19 août 2026

- 08:30** Bienvenue, présentation des 3 partenaires et du programme
par **Alexandra Bilak**
- 08:45** Mise en dynamique du groupe: tour de table par **Sonia Perrenoud**
Tour de table de présentation des participantes et participants et premiers échanges autour des enjeux et défis de la philanthropie d'aujourd'hui.
- 09:15** Quelles évolutions dans la philanthropie depuis 5 ans? par **Sonia Perrenoud et Mara De Monte**
Reflet de la société, la philanthropie évolue. Ces changements ont à la fois des répercussions auprès de celles et ceux qui créent et animent les fondations, comme auprès de celles et ceux qui conseillent les donatrices et donateurs dans la création de leur fondation. A partir des expériences de l'audience, nous effectuerons une cartographie des évolutions récentes de la philanthropie et nous recenserons notamment les implications auprès des fondations d'utilité publique.
- 10:00** Pause café
- 10:30** Enjeux règlementaires pour les fondations aujourd'hui
& réponses pratiques par **Marie Wyss**
- 11:15** Ethique et philanthropie: pourquoi donner? Les motivations du philanthrope par **François Dermange**
Que peut-on savoir des motivations qui poussent les philanthropes à donner? Donne-t-on de manière avant tout désintéressée, ou cherche-t-on la reconnaissance des autres, en ce monde, dans l'au-delà ou dans la postérité? Tant l'histoire que la recherche actuelle apportent ici quelques éléments de réponse sur l'esprit animant celles et ceux qui donnent.
- 12:30** Déjeuner
- 14:00** Regards croisés sur les Conseils de fondation: qu'en est-il de la gouvernance? par **Georg von Schnurbein** (module animé en anglais)
En parallèle de la philanthropie, les Conseils de fondation évoluent, et par là-même le profil, le type d'engagement et les motivations de leurs membres. Ainsi, le bénévolat fait-il toujours sens pour siéger dans un Conseil? Le cas échéant, quelle peut en être la bonne rémunération? Plus encore, comment peut-on gérer le remplacement d'un ou plusieurs membres et planifier la succession? Que faire en cas d'un conflit d'intérêt? Dans ce module, l'intervenant discutera avec participantes et participants des enjeux actuels concernant la manière de structurer un Conseil de fondation. Il apportera un ensemble de contenus pratiques et règlementaires sur ces sujets.
- 15:15** Pause café
- 15:45** Témoignage d'une membre de Conseil de fondation par **Claudia Genier**
- 16:30** La bonne gouvernance d'une fondation – À quoi ressemble sa mise en œuvre au niveau opérationnel? par **Georg von Schnurbein** (module animé en anglais)
Etablir le mode de gouvernance dans une fondation évoque des questions stratégiques au niveau du Conseil de fondation. Néanmoins, afin de mettre en pratique une bonne gouvernance, il est aussi important de mettre en place les processus adéquats au niveau opérationnel de l'organisation. Ce module présente les aspects de gestion qui permettent à la direction d'une fondation ainsi qu'à son équipe de s'assurer d'une bonne gouvernance au quotidien. En particulier, il s'agira de traiter des questions des structures et des capacités internes nécessaires, et d'exposer les moyens assurant une bonne performance en cohérence avec la mise en œuvre du but social de la fondation.
- 17:45** Fin de l'atelier

Jour 2 / jeudi 20 août 2026

08:30 Cadre ouvert par Sonia Perrenoud

08:45 Quelles options, quelles approches, quels « véhicules » pour structurer aujourd'hui une démarche philanthropique? par Loïc Pfister

A l'heure où le monde de la philanthropie se diversifie et se complexifie, dans lequel les philanthropes donnent souvent de leur vivant, quels sont les moyens techniques et juridiques mis à leur disposition? En partant des expériences des participantes et participants et de l'intervenant, nous explorerons les options existant aujourd'hui pour structurer les engagements philanthropiques en étudiant notamment les fondations indépendantes et leurs alternatives.

10:00 Témoignage d'une fondatrice de fonds abrité et d'un fondateur de fondation par Gérard Cognié et Anita Kubel

10:45 Pause café

11:15 Organiser le quotidien dans une fondation: règlements internes et rapports contractuels par Loïc Pfister

Les statuts d'une fondation laissent souvent de nombreuses questions d'organisation ouvertes. Un règlement s'avèrera ainsi opportun. Il sera un recours précieux au quotidien. De plus, il est souvent utile de clarifier les rapports de la fondation avec ses partenaires ou ses bénéficiaires importants. Un flou peut sinon être source de conflits et de déceptions. Ce module sera animé autour de cas pratiques.

12:30 Déjeuner

14:00 Fiscalité et philanthropie: quels liens et quels défis pour les fondations aujourd'hui? par Giedre Lideikyte Huber

La fiscalité joue un rôle important en philanthropie, tant au niveau national qu'international, pouvant aussi bien stimuler que freiner l'initiative philanthropique. Quel est le traitement fiscal de la philanthropie en Suisse? Que se passe-t-il lorsque l'on souhaite donner à l'étranger depuis la Suisse? Quels sont les enjeux fiscaux pour les fondations en Suisse? Pourquoi et par quel moyen l'Etat soutient-il la philanthropie? Quelles sont les possibilités de réforme? Ensemble, nous explorerons le cadre suisse avec ses particularités cantonales et le cadre européen relatifs à la fiscalité de la philanthropie ainsi que des défis qu'ils posent, notamment ceux liés à la philanthropie transfrontalière.

15:00 Pause café

15:30 La collaboration en philanthropie: dans quel but et sous quelles formes? par Alexandra Bilak

Que ce soit des cercles de donatrices et donateurs ou des fondations finançant ensemble un projet à moyen ou long terme, la collaboration en philanthropie s'intensifie et s'inscrit comme un moyen de réaliser un objectif d'intérêt général ambitieux. Avec la mise en commun des ressources et des expertises respectives, il est possible de créer un effet de levier et de générer des synergies visant à atteindre un impact majeur à portée globale. Avec des illustrations pratiques, nous explorerons des collaborations philanthropiques aujourd'hui et l'option de la fondation abritante comme plateforme de soutien de fonds collaboratifs.

16:45 Témoignage d'une fondation sur la collaboration par Géraldine Limborg

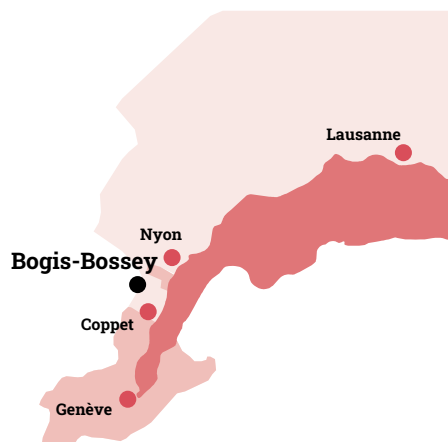
17:30 Fin de l'atelier & apéritif de networking

Jour 3 / vendredi 21 août 2026

- 08:30** Cadre ouvert **par Sonia Perrenoud**
- 08:45** La Finance durable et le Fondations : Fondamentaux, mise en œuvre pratique et résilience face aux enjeux actuels **par Virginie van Doorn**
 La finance apporte une palette d'options de plus en plus intéressantes pour développer l'impact de sa philanthropie. Par exemple les modèles de « payer pour réussir », ou ceux de « conversion conditionnelle » apportent une dimension supplémentaire dans la réalisation des objectifs à côté de la finance durable. Quelles sont les options pour les fondations ? Quelle(s) perspective(s) pour l'avenir ?
- 10:00** Pause café
- 10:30** Choisir une cause, et avec elle, un projet : quels critères ?
 Quelle(s) approche(s) ? **par Martial Paris**
 « Donner c'est choisir et choisir c'est renoncer », cependant comment s'assurer de son choix alors qu'il existe 10 millions d'ONG dans le monde ? Dans ce module, nous ferons ensemble un point sur les processus et la démarche que l'on peut entreprendre pour choisir efficacement et utilement parmi ces organisations.
- 11:30** Impact social : comment s'y prendre ? **par Martial Paris**
 Dans le cadre d'un atelier interactif, nous évoquerons les tendances et les approches de la mesure de l'impact. Comment mesurer l'impact de sa philanthropie ? Quels sont les indicateurs utiles et les bonnes pratiques pour bien donner ?
- 12:30** Consolidation et bilan **par Mara De Monte**
- 12:45** Tour de table de clôture avec les participantes et participants **par Sonia Perrenoud**
- 13:00** Fin de la formation et déjeuner



Informations pratiques



Date

Mercredi 19 – vendredi 21 août 2026

Lieu

Château de Bossey
Chemin Chenevière 2, 1279 Bogis-Bossey (VD)

Dress code

Casual

Frais d'inscription

CHF 2'300 pour les trois jours incluant les repas. Tarif préférentiel de CHF 2'150 pour les membres de SwissFoundations, proFonds, Swiss Sustainable Finance et de Sustainable Finance Geneva.

Profil des participantes et participants

Cette formation s'adresse en premier lieu aux professionnelles et professionnels interagissant avec les fondations dans les domaines financiers, bancaires et juridiques (banquiers, notaires et avocats), les gérantes et gérants de fondations (membres de Conseils et membres de direction) et les particuliers, philanthropes, souhaitant créer une fondation.

Inscription

www.swissphilanthropy.ch/formation

Le nombre de places étant limité à 30 pour faciliter l'interaction et la qualité des échanges, les candidatures se font sur dossier. Le nombre de candidatures par famille ou institution est limité à deux. Les participantes et participants recevront un certificat à la fin de la formation.

Délai d'inscription

31 mai 2026



Important

Les inscriptions peuvent être retirées jusqu'au 7 juin 2026.

Les participants sont toutefois sélectionnés progressivement. Nous nous réservons donc le droit de clôturer les inscriptions une fois l'ensemble des participants sélectionnés.

Nous vous invitons dès lors à nous transmettre votre intérêt dès que possible.

Un partenariat de :

Center for Philanthropy Studies (CEPS)

Le Center for Philanthropy Studies de l'Université de Bâle est un institut interdisciplinaire de recherche et de formation continue pour le secteur des fondations en Suisse. Le CEPS a été créé en 2008 sur l'initiative de SwissFoundations, l'association des fondations donatrices suisses. Il constitue un « think tank » universitaire sur les différents sujets liés à la philanthropie et le secteur des fondations.

www.ceps.unibas.ch

Centre en philanthropie de l'Université de Genève (GCP)

Issu d'un partenariat public-privé, le Centre en philanthropie de l'Université de Genève a pour objectif d'encourager la recherche et la formation universitaire en matière de philanthropie et d'assurer le transfert des connaissances pour répondre aux besoins des praticiens et de la Cité. Interface entre la recherche et l'action, ce centre unique en Europe offre un espace de dialogue entre experts universitaires et acteurs de la philanthropie. Le Centre contribue au développement et au rayonnement international de la place genevoise dans le domaine de la philanthropie.

www.unige.ch/philanthropie

Swiss Philanthropy Foundation

Swiss Philanthropy Foundation est une fondation abritante indépendante d'utilité publique de droit privé suisse. Créée en 2006 et basée à Genève, la Fondation a pour mission d'encourager la philanthropie par la création et l'administration de fonds abrités philanthropiques. Elle héberge aujourd'hui plus de 70 fonds philanthropiques actifs.

www.swissphilanthropy.ch

Impressum**Responsabilité éditoriale**

Ella Jaeggi

Responsabilité pédagogique

Sonia Perrenoud

Organisation

Sonia Perrenoud

Ella Jaeggi

Shauna Rollier

Graphisme

aminima Sàrl

Impression

Coprint Genève

Imprimé sur du papier certifié FSC

© Swiss Philanthropy Foundation 2026

Swiss Philanthropy Foundation

Place de Cornavin 2 - Case postale 1202

1211 Genève

+41 (0)22 732 55 54

masterclass@swissphilanthropy.ch



Edition 2026 – un partenariat entre



- ▶ Center for philanthropy Studies (CEPS) de l'Université de Bâle
- ▶ Centre en philanthropie de l'Université de Genève (GCP)
- ▶ Swiss Philanthropy Foundation