



UNIVERSITÉ
DE GENÈVE

CENTRE EN PHILANTHROPIE

unige.ch/philanthropie

LA DIVERSITÉ DANS LA GOUVERNANCE DES FONDATIONS EN SUISSE

FONDATION
HELENE & VICTOR
BARBOUR

 **EDMOND
DE ROTHSCHILD
FOUNDATIONS**


**FONDATION
LEENAARDS**

17  96
**LOMBARD ODIER
FONDATION**

 **PICTET**
Fondation de bienfaisance
du groupe Pictet


SwissLife
Stiftung Perspektiven

 **UNIVERSITÉ
DE GENÈVE**



UNIVERSITÉ
DE GENÈVE

CENTRE EN PHILANTHROPIE

unige.ch/philanthropie

PANEL
MODÉRÉ par
Laetitia Gill

Directrice exécutive,
Centre en Philanthropie (GCP)

Catherine Labouchère

Présidente de la fondation ISREC

Dr. Aline Kratz-Ulmer

Academic fellow du GCP

Nicolas de Tonnac

Membre du conseil de la fondation Foyer Handicap

B FONDATION
HELENE & VICTOR
BARBOUR



Enquête GCP : La diversité dans les conseils de fondations reconnues d'utilité publique en Suisse



Contexte

- Enquête dans le cadre d'une recherche sur la diversité dirigée par Laetitia Gill et Dr. Aline Kratz-Ulmer
- Juillet - septembre 2020
- Questionnaire en ligne
- 35 questions (profil du répondant, de la fondation, la diversité, commentaires)
- Réponses anonymes (avec possibilité de laisser son nom)
- Version bilingue allemand/ français
- Analyse basée sur les réponses complètes de 107 fondations
- Répondants: membres de conseils ou membres de la direction de fondations



UNIVERSITÉ
DE GENÈVE

CENTRE EN PHILANTHROPIE

unige.ch/philanthropie

Dr. Aline Kratz-Ulmer

Academic fellow du GCP

B FONDATION
HELENE & VICTOR
BARBOUR

 **EDMOND
DE ROTHSCHILD
FOUNDATIONS**


**FONDATION
LEENAARDS**

17  96
**LOMBARD ODIER
FONDATION**

 **PICTET**
Fondation de bienfaisance
du groupe Pictet


SwissLife
Stiftung Perspektiven

 **UNIVERSITÉ
DE GENÈVE**

Diversité: plan de la présentation

- Définition
- But
- Aperçu: enquête Centre en Philanthropie (GCP)

Diversité: définition

- Origine de la "diversité " : concept né aux États-Unis.
- La Constitution Fédérale (CF) Suisse fait également référence à la notion de diversité à plusieurs endroits. Par exemple:
 - Le préambule parle de "la diversité dans l'unité".
 - L'article 8 CF contient l'expression d'un engagement en faveur de la diversité.

Diversité: définition

- Se réfère aux caractéristiques classiques de la diversité afin d'obtenir des effets positifs dans le groupe.
- Le concept du "diversity management" prévoit l'utilisation ciblée des effets positifs que peut avoir un groupe dont la composition est diversifiée.
 - Le genre est une des **dimensions de la diversité**.

Diversité: définition

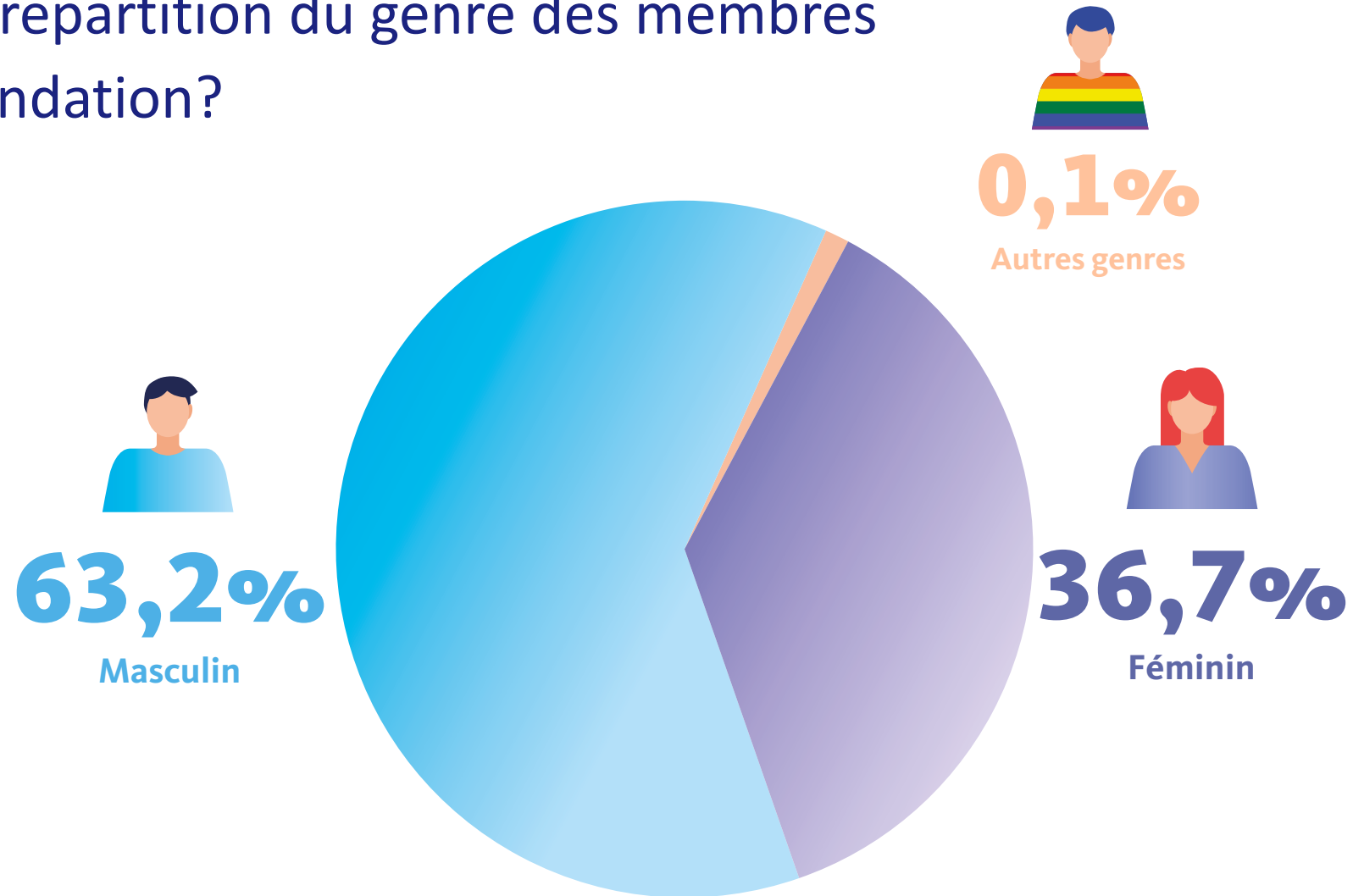
- La gestion active de la diversité au sein du conseil de fondation est un avantage pour la fondation.
- Pour la fondation, la diversité signifie, entre autre, que la composition du conseil de fondation tient compte de plusieurs **facteurs de la diversité** classiquement liés de discrimination comme le genre, l'âge, la culture, l'orientation sexuelle, la constitution corporelle, l'appartenance religieuse et l'origine sociale.

Diversité: but

- Par analogie avec le « diversity management » dans les entreprises privées, un conseil de fondation diversifié sera en principe plus efficace, pour les raisons suivantes:
 - L'identification avec les bénéficiaires est réelle.
→ reconnaît les besoins des destinataires.
 - L'innovation et la créativité sont encouragées.
→ la monotonie est évitée.
 - "Foundation Governance"
-> différence enrichissante de points de vue pour la prise de décision.

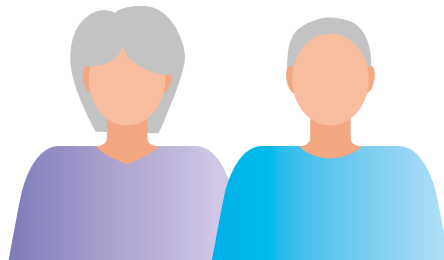
Aperçu: enquête GCP

- Quelle est la répartition du genre des membres du Conseil de fondation?

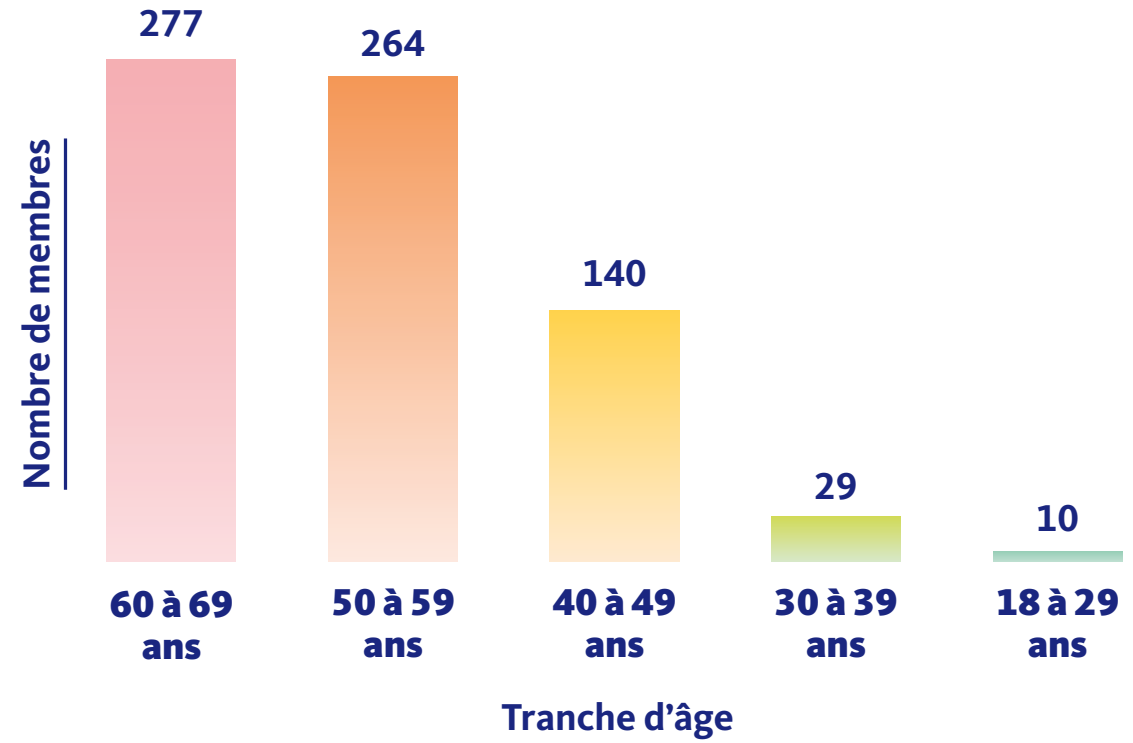


Aperçu: enquête GCP

- Quelle est la répartition des âges des 720 membres du Conseil de fondation?



75%
ont 50 ans et plus



Aperçu: enquête GCP

- Quelle est la limite d'âge mentionnée dans les statuts?

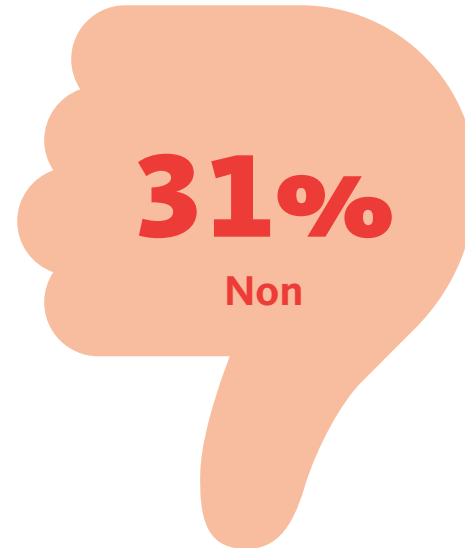


89%

des fondations interrogées
ne disposent pas de statuts
mentionnant une limite
d'âge

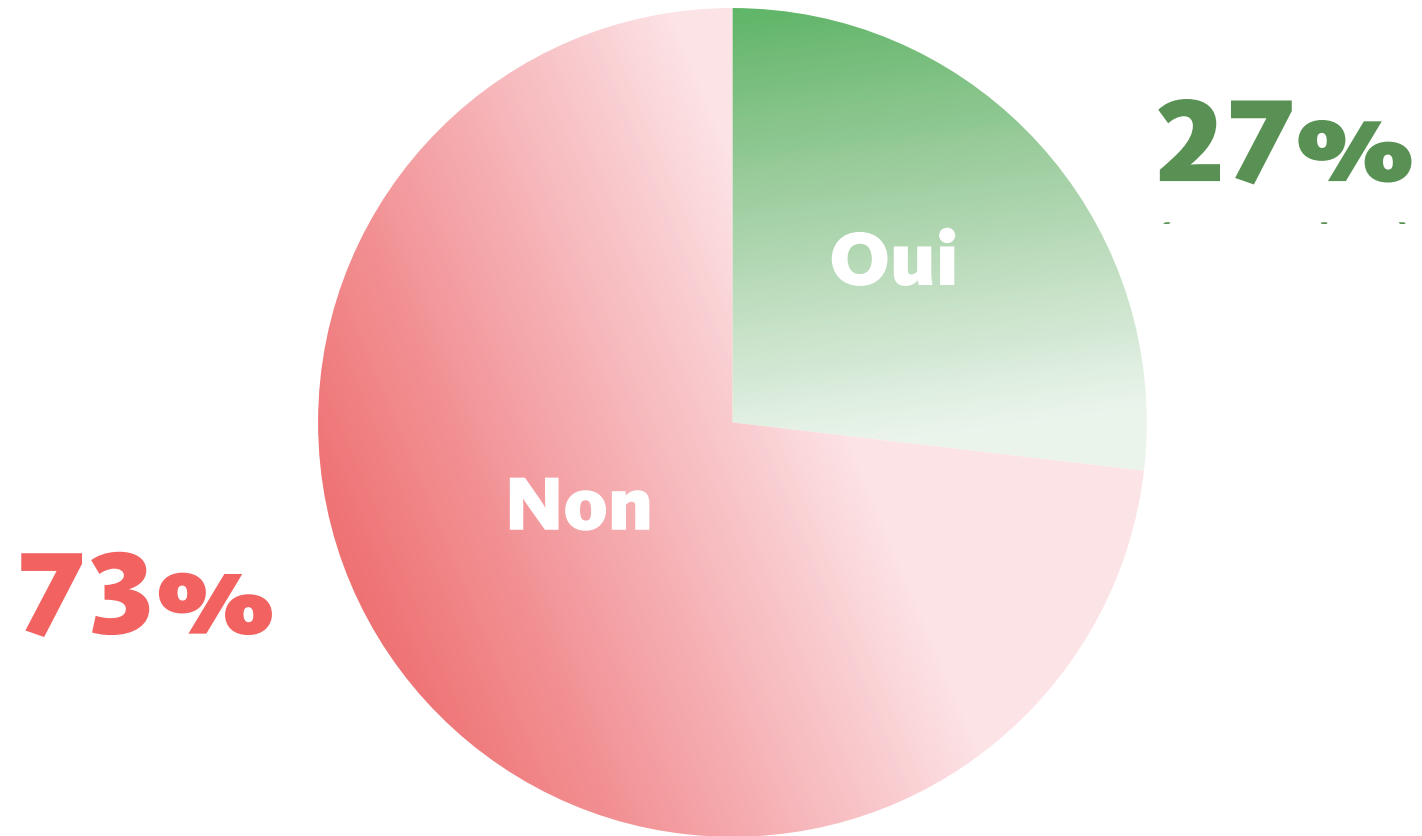
Aperçu: enquête GCP

- Considérez-vous que votre conseil de fondation est diversifié?



Aperçu: enquête GCP

- La diversité au sein des conseils de fondation est-elle un sujet qui devrait être plus souvent abordé dans le secteur des fondations à l'avenir ?



Aperçu: enquête GCP

- Dans le cas de votre Conseil de fondation diriez-vous que la diversité est un avantage?

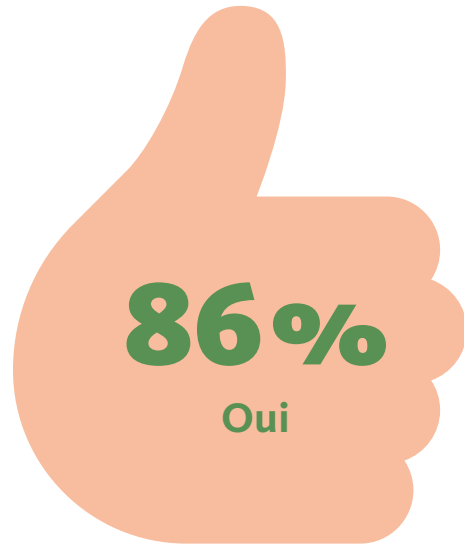


89,7%

des répondants
considèrent que la diversité
est un avantage pour leur
conseil de fondation

Aperçu: enquête GCP

- D'une manière générale, considérez-vous qu'un conseil de fondation diversifié apporte plus d'efficacité?



43
allemand



48
français



6
allemand



1
français

Merci pour votre attention!

Dr Aline Kratz-Ulmer
Academic fellow du GCP
aline.kratz@hmvlaw.ch





UNIVERSITÉ
DE GENÈVE

CENTRE EN PHILANTHROPIE

unige.ch/philanthropie

Catherine Labouchère

Présidente de la fondation ISREC

B FONDATION
HELENE & VICTOR
BARBOUR

 EDMOND
DE ROTHSCHILD
FOUNDATIONS

 FONDATION
LEENAARDS

17  96
LOMBARD ODIER
FONDATION

 1805 **PICTET**
Fondation de bienfaisance
du groupe Pictet

 **SwissLife**
Stiftung Perspektiven

 **UNIVERSITÉ
DE GENÈVE**



UNIVERSITÉ
DE GENÈVE

CENTRE EN PHILANTHROPIE

unige.ch/philanthropie

Nicolas de Tonnac

Membre du conseil de la fondation Foyer Handicap

FONDATION
HELENE & VICTOR
BARBOUR

 EDMOND
DE ROTHSCHILD
FOUNDATIONS

 FONDATION
LEENAARDS

17  96
LOMBARD ODIER
FONDATION

 1805 **PICTET**
Fondation de bienfaisance
du groupe Pictet

 **SwissLife**
Stiftung Perspektiven

 **UNIVERSITÉ
DE GENÈVE**



UNIVERSITÉ
DE GENÈVE

CENTRE EN PHILANTHROPIE

unige.ch/philanthropie

CONCLUSION

Prof. **Henry Peter**

Directeur, Centre en philanthropie

FONDATION
HELENE & VICTOR
BARBOUR

 EDMOND
DE ROTHSCHILD
FOUNDATIONS

 FONDATION
LEENAARDS

17  96
LOMBARD ODIER
FONDATION

 **PICTET**
Fondation de bienfaisance
du groupe Pictet

 **SwissLife**
Stiftung Perspektiven

 **UNIVERSITÉ
DE GENÈVE**



UNIVERSITÉ
DE GENÈVE

CENTRE EN PHILANTHROPIE

unige.ch/philanthropie

UPDATE ON THE GENEVA CENTRE FOR PHILANTHROPY

Prof. **Henry Peter**

Directeur, Centre en philanthropie

FONDATION
HELENE & VICTOR
BARBOUR



EDMOND
DE ROTHSCHILD
FOUNDATIONS



FONDATION
LEENAARDS



LOMBARD ODIER
FONDATION



PICTET
Fondation de bienfaisance
du groupe Pictet



SwissLife
Stiftung Perspektiven



UNIVERSITÉ
DE GENÈVE

ENSEIGNEMENTS

Formation universitaire de base (2020-2021):

- **La philanthropie et ses principaux enjeux juridiques**, Dr. Neri-Castracane, automne 2020
- **L'éthique de la philanthropie** , Dr. Tieffenbach, automne 2020
- ***The many faces of Philanthropy A***, Prof. Ugazio, automne 2020
- ***The many faces of Philanthropy B: Regional Philanthropy***, Prof. Ugazio & Dr. Monks, automne 2020
- **La philanthropie culturelle et le droit**, Dr. Bandle, printemps 2021

PROCHAINS ÉVÉNEMENTS

- **03.11-17.11.2020: *CAGI 2020 Legal Update***, en partenariat avec le Centre d'Accueil de la Genève Internationale et la Fédération des Entreprises Romandes
- **18.11.2020: Webinaire *Key learnings from the Lemanic region and opportunities for other cantons***
Intervenants: Dr. Maximilian Martin, Prof. Henry Peter, Dr. Pascale Vonmont
- **25-27.11.2020: Conférence internationale *Taxation and Philanthropy***, Université de Genève
- **02.02.2021: Philanthropy Lunch *How can philanthropy support companies to advance human rights?***
Panel: Prof. Baumann-Pauly, Ambass. Zimeray, Dr. Neri-Castracane, modéré par Prof. Peter
- **25.03.2021: Philanthropy Lunch *Philanthropie et émotions***
Panel: Prof. Cova + TBC, modéré par Prof. Sander
- **20.05.2021: Philanthropy Series *How to combine purpose and profits***
Prof. Edmans (London Business School)

Evaluation

Nous vous remercions de prendre quelques minutes pour compléter le questionnaire d'évaluation:

<https://unige.ch/-/diversite>



UNIVERSITÉ
DE GENÈVE

CENTRE EN PHILANTHROPIE

unige.ch/philanthropie

CONTACT

Centre en philanthropie

Uni Dufour
24, rue du Général-Dufour
CH-1204 Genève

W: www.unige.ch/philanthropy

T: + 41 22 379 76 18

Suivez-nous sur LinkedIn

B FONDATION
HELENE & VICTOR
BARBOUR

 EDMOND
DE ROTHSCHILD
FOUNDATIONS

 FONDATION
LEENAARDS

17  96
LOMBARD ODIER
FONDATION

 **PICTET**
Fondation de bienfaisance
du groupe Pictet

 **SwissLife**
Stiftung Perspektiven

 **UNIVERSITÉ
DE GENÈVE**