

# Les activités 2021 du Geneva Centre for Philanthropy (GCP)



UNIVERSITÉ  
DE GENÈVE

CENTRE EN PHILANTHROPIE



## IMPRESSUM

Rédaction et édition  
Laetitia Gill, Henry Peter  
et Pauline Guédon  
Centre en philanthropie  
Université de Genève

Conception graphique  
Jennifer Freuler

Illustration de couverture  
Owen Davey

Impression  
Centre d'impression de l'UNIGE  
Université de Genève

© Université de Genève  
Mars 2022

# Les activités 2021 du Geneva Centre for Philanthropy (GCP)

Le GCP en 2021	3
1. Enseignements	5
2. Recherches en cours	11
3. A la rencontre des acteurs et actrices de la philanthropie	21
4. Focus 2021	31
5. Le Centre et son écosystème	35



# Le GCP en 2021

Le Centre en philanthropie de l'Université de Genève (GCP) est un centre académique interdisciplinaire, fruit d'un partenariat public-privé entre l'Université de Genève (UNIGE) et 7 fondations philanthropiques. Créé en 2017, il est désormais considéré comme une référence dans les milieux académiques et professionnels, tant en Suisse que sur le plan international.

Sa mission s'articule autour de trois axes qui se nourrissent mutuellement: la recherche et les publications, les enseignements et l'organisation d'événements ouverts à la Cité. Le transfert de connaissances fait partie intégrante de l'ADN du Centre. Dans la mesure du possible, il se traduit par la mise à disposition des événements et des publications en *open access* afin d'en assurer une très large diffusion. En quatre ans, le GCP est ainsi devenu une source considérable d'informations sur la philanthropie.

Suite au colloque international qu'il a organisé en novembre 2020 à propos de la fiscalité de la philanthropie, le GCP a finalisé la publication du « *Routledge Handbook of Taxation and Philanthropy* », premier ouvrage académique pluridisciplinaire et transnational sur le sujet, paru en décembre 2021. Le Centre prépare à présent sa prochaine grande conférence, qui aura lieu en 2022 sur le thème de l'entrepreneuriat social.

L'année 2021 a confirmé l'attrait du Centre sur le plan international tant du point de vue des publications, de la recherche et de ses formations que de sa gouvernance, avec la nomination au comité scientifique de 4 nouveaux membres académiquement réputés et l'arrivée de la Fondation de France qui a rejoint le cercle des partenaires stratégiques.

Pour contribuer aux besoins accrus en matière de formation le GCP, en collaboration avec la Faculté d'économie et de Management (GSEM), la Geneva Finance Research Institute (GFRI) et Genevensis communications, a lancé en septembre un diplôme d'étude avancée, le DAS in Strategic and Operational Philanthropy, qui a connu un succès considérable.

Le présent rapport est délibérément synthétique. Des informations détaillées sont disponibles sur le site du Centre (anglais/français): [www.unige.ch/philanthropie](http://www.unige.ch/philanthropie)



# 1. Enseignements

## Cours semestriels

### La philanthropie culturelle et le droit

*Faculté de droit, par Dre Anne Laure Bandle – 2<sup>ème</sup> édition*

Conçu dans une perspective interdisciplinaire, ce cours s'adresse aux étudiant-es de niveau bachelor et master de la Faculté de droit. Il est également ouvert aux étudiant-es de la Faculté de lettres. Cet enseignement fait intervenir des universitaires et des expert-es de diverses disciplines, offrant ainsi une approche à la fois académique et pratique. Il propose aux étudiant-es d'explorer le rôle et le potentiel de la philanthropie afin de soutenir les arts et la culture, en abordant les aspects juridiques, éthiques et économiques les plus significatifs. Son objectif est de leur permettre d'acquérir une bonne compréhension des défis contemporains de la philanthropie dans ces domaines et d'apprendre comment exercer un impact durable en tant que professionnel-le dans ce secteur. Ce cours bénéficie d'un soutien de la Fondation Zdenek et Michaela Bakala.



**4**  
cours  
semestriels



**3**  
facultés

=



**101**  
étudiant-es  
(auditeurs/trices  
libres inclus)

## **L'éthique de la philanthropie**

*Faculté de lettres, par Dre Emma Tieffenbach – 3<sup>ème</sup> édition*

Proposé en anglais lors sa première édition et donné depuis en français, cet enseignement s'adresse aux étudiant-es de niveau bachelor et master de la Faculté de lettres. Il est conçu sous forme de séances alternant cours et séminaires et aborde des questions actuelles en lien avec l'éthique du don, notamment le concept du *warm glow effect*. L'objectif est que les étudiant-es se familiarisent avec les questions fondamentales et les courants de pensée dans ce domaine. Ce cours a permis d'initier une collaboration entre Dre Emma Tieffenbach et Prof. Florian Cova, qui travaillent tous deux sur des sujets proches. Vu l'intérêt qu'il a suscité, ce cours est, depuis, enseigné aussi dans d'autres universités en Suisse.

---

## **The many faces of Philanthropy**

*Faculté d'Économie et Management (GSEM), par Prof. Giuseppe Ugazio et Dr Joost Mönks – 2<sup>ème</sup> édition*

Cet enseignement, structuré sous forme de deux cours successifs, est proposé aux étudiant-es de niveau bachelor en Faculté de GSEM. « *The many faces of Philanthropy A* » offre une introduction multidisciplinaire à la philanthropie traditionnelle en évoquant les opportunités et les défis spécifiques liés aux différentes approches de la philanthropie. L'objectif est que les étudiant-es acquièrent des connaissances fondamentales sur le secteur philanthropique. Le cours « *The many faces of Philanthropy B* » se concentre sur les traditions philanthropiques régionales, notamment celles de l'Asie (p.ex. la Chine et l'Inde), du Moyen-Orient et de l'Arabie (p.ex. les Emirats Arabes Unis) et de l'Afrique (p.ex. l'Afrique du Sud). Il vise à donner aux étudiant-es un aperçu de la façon dont la philanthropie se développe en dehors du monde occidental.

**Tous les cours proposés à l'initiative du GCP sont ouverts aux auditeurs/trices libres et dispensés en format hybride.**

**[En savoir plus sur les cours actuels](#)**

## Formations continues

### **Master class 2021 « Fondations : nouvelle(s) génération(s) ? », du 1<sup>er</sup> au 3 septembre 2021**

*Organisé par Swiss Philanthropy Foundation en partenariat avec le CEPS (Bâle) et le GCP – 9<sup>ème</sup> édition*

L'édition 2021 s'est déroulée au Château de Bossey (VD) avec la participation de plusieurs expert-es académiques du GCP. Durant 3 jours, 25 praticien-nes – membres de conseils de fondations, cadres de banques impliqué-es dans le secteur philanthropique et personnes souhaitant créer une fondation – ont pu se former et discuter de l'impact des évolutions récentes dans le secteur philanthropique. Cette formation couvre notamment les bases juridiques, de gouvernance, de gestion de fortune, de stratégie.

---

### **« Fondations et Associations, outils et connaissances pratiques (Credit Suisse) », 11 et 12 novembre 2021**

*2<sup>ème</sup> édition*

Pour la deuxième année consécutive, le Credit Suisse a fait appel au GCP pour concevoir et animer cette formation qui s'adresse à leurs collaborateurs/trices souhaitant s'impliquer dans des conseils de fondations ou des comités d'associations. Les différentes sessions abordent de multiples aspects (législation, fiscalité, gouvernance, impact...) et apportent aux participant-es connaissances et outils pratiques.

## ***Diploma of Advanced Studies (DAS) in Strategic and Operational Philanthropy, septembre 2021 à juillet 2022***

1<sup>ère</sup> édition

L'Université de Genève a lancé en automne 2021 un nouveau programme de formation continue en philanthropie stratégique et opérationnelle, fruit de la collaboration entre la Faculté d'économie et de management (GSEM), le Geneva Finance Research Institute (GFRI), le Centre en philanthropie et Genevensis Communications. Ce programme est destiné aux professionnel·les qui souhaitent acquérir les compétences nécessaires pour comprendre le contexte multiforme de la philanthropie contemporaine suisse et internationale et pour s'y investir. S'appuyant sur une combinaison exceptionnelle de professionnel·les expérimenté·es et d'académiques, les 12 modules pluridisciplinaires du DAS offrent aux participant·es des outils conceptuels et pratiques pour progresser de manière autonome. Les personnes ayant des besoins spécifiques peuvent s'inscrire à l'un seulement des deux *Certificates of Advanced Studies (CAS)* qui composent le DAS, chacun divisé en 6 modules, ou choisir un module en particulier. 22 personnes suivent actuellement cette formation. Le dernier module traite des nouvelles tendances de la philanthropie; il bénéficie du soutien de la Fondation Julius Baer.

### **Le maillon manquant de la chaîne**

**Terrain**

**Enseignement**



**Apport académique et pluridisciplinaire**

- Comprendre pourquoi (et donc comment)
- Conceptualiser et modéliser

***En savoir plus sur les formations actuelles***

## L'avis des participant-es

*« Les compétences, la sensibilisation et le réseau que j'ai développés grâce au DAS se sont avérés être des atouts inestimables dans la réalisation de mon orientation professionnelle vers la philanthropie. »*

**Marc-André S.**

*« Le programme DAS m'a permis de tirer parti de mes expériences bancaires et de ma forte implication dans les organisations sociales. Comme il est passionnant de mieux comprendre les opportunités, les défis et l'évolution de la philanthropie tout en développant un réseau de professionnels qui veulent avoir un impact durable! »*

**Marie-Luce C.**

*« La philanthropie change et cela modifie la façon dont nous travaillons pour le bien public: plus stratégique, plus inclusive, plus collaborative. Avec mes 20 ans d'expérience dans le domaine, le DAS me permet non seulement de comprendre et de maîtriser le monde de la philanthropie et de l'innovation sociale en pleine mutation mais aussi de renforcer mes compétences en matière de gestion, d'évaluation ou de planification. »*

**Vincent B.**

*« Le GCP est une plateforme de recherche à dimension européenne incontournable en matière de philanthropie. Ses travaux sont précurseurs dans de nombreux domaines, en particulier du point de vue de l'exploitation longitudinale de grandes bases de données et des recherches qu'il développe. Ils éclairent l'action publique dans une approche résolument pluridisciplinaire. Etre membre de son comité scientifique nourrit un dialogue fécond pour la recherche sur la philanthropie, tant pour les communautés académiques que professionnelles. »*

**Nicolas Duvoux**, membre du **Comité scientifique du GCP**, Professeur de sociologie, Université Paris 8, et président du comité scientifique du Conseil national des politiques de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale (CNLE)



# 2. Recherches en cours

## **Chaire en philanthropie comportementale**

Le titulaire de la chaire Fondations Edmond de Rothschild en philanthropie comportementale, Prof. Giuseppe Ugazio, est assisté d'une équipe de recherche constituée de 3 doctorantes, Nina Sooter, Ursa Bernardic et Lucia Gomez Teijeiro. Spécialiste pluridisciplinaire du comportement, Prof. Ugazio étudie les mécanismes neuropsychologiques à l'origine de comportements sociaux complexes. En utilisant des méthodes expérimentales, il sonde les mécanismes de contrôle affectif, cognitif et comportemental (*behavioral*) qui sous-tendent la prise de décision sociale. Ses recherches visent notamment à comprendre comment ces mécanismes interagissent pour conduire aux choix liés à la philanthropie. Dans ce contexte, il développe également une approche ayant recours à l'intelligence artificielle pour révéler les motivations conduisant à s'engager dans des activités altruistes, en examinant notamment le rôle joué par les émotions et les valeurs morales.

L'équipe de recherche a présenté ses travaux à l'occasion de plusieurs conférences internationales, dont celles organisées par ARNOVA et ERNOP. Lors de cette dernière, l'article de Prof. Ugazio et Lucia Gomez Teijeiro « *Mapping the Swiss Philanthropic landscape through big data* » s'est vu décerné le prix de la meilleure contribution.

*“The paper is more than a paper. It is a set of tools that can be freely obtained, used and adapted by others to analyze the philanthropic sector in their country. Also, the methodology will be revolutionizing research on philanthropy as the paper presents a new and very fruitful way to produce and analyze data on philanthropic organizations. It is a very sophisticated way of conducting the classification exercise in a relatively economical manner, and we do need such exercises to make progress with work on organizations.”*

**ERNOP award committee \*** on Prof. Ugazio et Lucia Gomez Teijeiro  
“Mapping the Swiss Philanthropic landscape through big data”

\*Prof. Rene Bekkers (*Vrije Universiteit (VU) Amsterdam*) Dr. Maria Gallo (*Trinity College Dublin*) and Prof. John Mohan (*University of Birmingham*)

## « Intelligence artificielle et philanthropie », un nouvel axe prioritaire de recherche du GCP

Le GCP a choisi 5 thèmes prioritaires de recherche et d'enseignement:

- **Fiscalité et philanthropie**
- **Entrepreneuriat social et entités hybrides**
- **Pourquoi donne-t-on ?**
- **La diversité dans la gouvernance du secteur non-profit**
- **L'intelligence artificielle et la philanthropie**

***Philanthropy and taxation: legal and economic analysis of the efficiency of the existing framework, and legislative proposals***

*Prof. Henry Peter et Dre Giedre Lideikyte Huber*

Initié en 2019, ce projet, pionnier dans son domaine, analyse la justification et l'influence des systèmes fiscaux en relation avec les initiatives philanthropiques, et les solutions possibles pour les promouvoir efficacement. Il étudie à cette fin les contextes suisses et étrangers, identifie les différents modèles de traitement fiscal des personnes physiques et morales qui donnent ou bénéficient de contributions ayant des finalités philanthropiques, et développe des recommandations destinées à améliorer les contextes fiscaux dans cette optique. Ce projet bénéficie d'un financement du Fonds national suisse de la recherche scientifique pour une durée de 4 ans. Il a notamment donné lieu à une recherche conduite conjointement par le GCP et l'OCDE auprès de 40 pays. Le rapport intitulé *La fiscalité et la philanthropie* publié à la suite de cette étude a été présenté lors du colloque international du GCP consacré à la fiscalité de la philanthropie qui a réuni 60 expertes et experts du monde entier en novembre 2020. Les articles scientifiques préparés en vue de ce colloque ont été rassemblés dans l'ouvrage *The Routledge Handbook of Taxation and Philanthropy*, publié en décembre 2021 (voir Focus p.31).

***Water, private companies and the Furtherance of the Public Good***

*Prof. Laurence Boisson de Chazournes, Dre Mara Tignino et Haoua Savadogo*

Ce projet s'inscrit dans le sillage de l'une des recommandations du Panel mondial de haut niveau sur l'eau et la paix, mis en place à l'initiative de la Suisse dès 2015. La crise sanitaire a confirmé l'importance de pouvoir accéder aux services d'eau, ce qui est devenu un des enjeux principaux au niveau mondial. Cette recherche se concentre sur l'analyse des instruments de promotion des bonnes pratiques qui ont cours au sein du secteur privé en matière de gestion de l'eau et de protection de la biodiversité. L'objectif est d'élaborer un code de comportement à destination des entreprises, indépendamment de leur taille et de leur secteur d'activités. En 2021, cette recherche a été soutenue par la Fondation Hélène et Victor Barbour.

## **Warm Glow Project**

*Prof. Samia Hurst-Majno et Dre Emma Tieffenbach*

A la question de savoir pourquoi les individus font des dons aux organisations philanthropiques, les économistes émettent l'hypothèse d'un *warm glow* suscité par l'acte même de donner. Concept avancé par James Andreoni (membre du comité scientifique du GCP) dès 1990, le *warm glow* est, depuis, invoqué pour expliquer une multitude de comportements philanthropiques. Mais, en l'absence d'une conceptualisation plus systématique, les chercheurs/euses se contentent souvent de la compréhension intuitive qu'ils ont du phénomène. Cette recherche vise à comprendre si ce *warm glow* peut être le motif rationnel des dons et si tel est le cas, quel est le statut moral des donateurs/trices qui cherchent à l'éprouver. Cette recherche est soutenue par une fondation privée genevoise.

---

## **La diversité dans la gouvernance des fondations d'utilité publique en Suisse**

*Laetitia Gill et Dre Aline Kratz-Ulmer*

Ce projet s'intéresse à la diversité, dans son acception la plus large, au sein des organes de gouvernance des fondations d'utilité publique en Suisse. Une enquête menée préliminairement a recueilli des données auprès de 107 fondations, représentant 720 membres de conseil. Les premières conclusions ont été présentées lors d'un *Philanthropy Lunch* en 2020 et la publication des résultats complets est prévue début 2022. L'objectif est ensuite d'élargir le champ de cette recherche en investiguant la diversité dans la gouvernance des fondations d'utilité publique sous différents angles, y compris ceux de la dynamique de groupe et de l'intelligence collective.

## **Intelligence artificielle et philanthropie**

*Prof. Giuseppe Ugazio et Dr Joost Mönks*

Suite à un premier *Philanthropy Lunch* organisé sur ce thème en 2020, il a été décidé d'approfondir le sujet.

Ce projet, actuellement dans sa phase initiale, examine l'impact de l'intelligence artificielle (IA) sur le secteur philanthropique. Il propose un cadre holistique pour comprendre comment la philanthropie peut et doit s'assurer que le potentiel technologique de l'IA se traduise en solutions innovantes pour une transformation sociale positive, tout en anticipant les tendances futures et les impacts possibles de l'IA.

L'objectif est de permettre aux organisations philanthropiques de promouvoir une intelligence artificielle éthique pour le bien public.

L'approche académique multidisciplinaire repose sur trois principaux piliers de recherche: 1) l'IA comme soutien aux processus décisionnels et opérationnels des organisations philanthropiques pour analyser et prédire le comportement des donateurs/trices, suivre et évaluer l'impact, ainsi que pour automatiser des tâches administratives; 2) l'IA pour l'impact philanthropique afin d'améliorer le bénéfice et l'impact social dans la mise en œuvre de projets et l'octroi de subventions et 3) l'IA et l'éthique pour étudier le rôle de la philanthropie dans la promotion d'une utilisation éthique et inclusive de l'IA afin de s'assurer d'un impact bénéfique sur la société.

## **Publications**

En 2021, 42 articles ont été publiés par le GCP ou dans le cadre d'une collaboration avec le GCP :

***The Routledge Handbook of Taxation and Philanthropy***, eds. Henry Peter and Giedre Lideikyte Huber, Routledge, 2021, disponible gratuitement en *open access*: contient 30 contributions scientifiques [voir Focus p.31], ainsi que le rapport publié par l'OCDE en novembre 2020 à l'élaboration duquel le GCP a étroitement collaboré (*Report on Taxation and Philanthropy, OECD Tax Policy Studies*).

Articles parus dans le ***Routledge Handbook of Taxation and Philanthropy***:

***The proper relationship of private philanthropy and the liberal democratic state: the inquiry and the inquirers as the answer***, Rob Atkinson

***Why fiscally encourage philanthropy? Analyzing discourses and issues of political actors who legislate on philanthropy in Switzerland***, Caroline Honegger, Romain Carnac, Philip Balsiger and Alexandre Lambelet

***Institutional shortcircuits: when should philanthropy be incentivised?***, Emanuela Ceva

***The gifting puzzle***, Emma Tieffenbach

***Philanthropy, class, and tax in France***, Nicolas Duvoux

***Charitable ends (perhaps) by political means: what are governments regulating?***, Calum M. Carmichael

***Is it really a charity? Membership-based entities as charities: the Australian experience***, Ann O'Connell

***The donor control/public benefit balance underlying philanthropic tax concessions***, Ian Murray

***Economics of philanthropic tax incentives***, James Andreoni and Sarah Smith

***The design of tax incentives for giving***, Richard Steinberg

***Treasury efficiency of the Canadian tax regime for private foundations and their founders***, Brigitte Alepin

***Tax-price elasticity of charitable donations – evidence from the German taxpayer panel***, Maja Adena

***Analysing the role of tax incentives for donations to non-profit organisations in India***, Malini Chakravarty and Priyadarshini Singh

***Tax incentives for charitable giving: evidence from the Swiss Canton of Geneva***, Giedre Lideikyte-Huber, Marta Pittavino and Henry Peter

***Who gives and who gets? Tax policy and the long-run distribution of philanthropy in the United States***, Nicolas Duquette and Jennifer Mayo

***Aligning tax incentives with motivations for philanthropy: insights from psychology and neuroscience***, Jo Cutler

***Philanthropy as a self-taxation mechanism with happy outcomes: crafting a new public discourse***, Charles Sellen

***Inter-charity competition and efficiency – considerations beyond fundraising and tax incentives for giving***, Johannes Lohse and Kimberley Scharf

***How can we improve tax incentives for charitable giving? Lessons from field experiments in fundraising***, Maja Adena

***Behavioural philanthropy: harnessing behavioural sciences to design more effective tax incentives for philanthropy***, Ursa Bernardic, Maël Lebreton, Giedre Lideikyte-Huber, Henry Peter and Giuseppe Ugazio

***Double taxation conventions as potential tools to promote cross-border philanthropic payments***, Xavier Oberson

***Solutions to cross-border charitable giving in practice: the perspective of arts organisations***, Renate Buijze

***Cross-border philanthropy: a U.S. perspective***, Eric M. Zolt

***Removing tax barriers to cross-border philanthropy: lessons from Australia***, Natalie Silver

***Tax reactions on entrepreneurial philanthropy: the case of the Netherlands***, Sigrid Hemels

***Culture change is hard: evidence from a tax reform in the Netherlands***, René Bekkers, Stephanie Maas and Claire van Teunenbroek

***Trust and for-profit philanthropy: from Surrey's private foundation to Zuckerberg's limited liability company***, Steven Dean and Dana Brakman Reiser

***The growing concept of social enterprise in Australia: can a social enterprise take advantage of tax concessions by operating through a charity?***, Fiona Martin

***Social entrepreneurship: is it social or entrepreneurship?***

***Tax treatment of social entrepreneurship in Switzerland***, Raphaël Gani

***Impact of the overlap of public and private initiatives on the philanthropy tax regime in France***, Philippe Durand, Dominique Lemaistre and Laurence de Nervaux

#### **Autres articles :**

***Foundations in Europe from a tax perspective: observations and trends***,

G. Lideikyte Huber, Comparative Highlights of Foundation Laws (The Operating Environment for Foundations in Europe), 10/2021, pp. 24-25.

***Corporations as new philanthropists***, S. Bey, H. Peter, Alliance magazine, 13.09.21.

***Erfolgreiche Führung dank Diversität***, A. Kratz-Ulmer, SPV, Special Edition 8/2021, pp. 28-30.

**The Importance Of The « G » – An example from an ESG-Investing Foundation**, D. Bottge, J. Dif, Philanthropy Impact Magazine, 07/2021, pp. 31-32.

**Une cohabitation à impact**, D. Bottge, Fondations Actionnaires & Investisseurs : un intérêt commun ? Philrouge, 07/2021, p. 55.

**Foundation Diversity Management: Wo stehen wir diesbezüglich in der Schweiz?**, A. Kratz Ulmer, Stiftung & Sponsoring, 4/2021, pp.14-15.

**Diversity in Swiss Foundation Boards**, A. Kratz-Ulmer, L. Gill, Expert Focus, 04/2021, pp. 219-222

**Sociétés hybrides, entreprises sociales, B-Corp : Le droit suisse est-il approprié?**, H. Peter, V. Pfammatter, SZW / RSDA, 03/2021, pp. 289-301.

**Switzerland: Reassessing Tax Incentives, Data Collection @ Sector Transparency**, G. Lideikyte Huber, PANL Perspectives, Carlton University, 31.03.2021

**The OECD Report on Taxation and Philanthropy – Main findings and policy options for Switzerland**, G. Lideikyte Huber, H. Peter, Expert Focus, 2/2021, pp. 108-112.

**Personelle Diversität im obersten Organ**, A. Kratz-Ulmer, SZS 1/2021, p. 3-6.

**The Foundation owned Company model: the path to build tomorrow society by unifying long-termism and philanthropic impact**, D. Bottge, Philanthropy Impact, 01/2021, pp. 12-14.

The background is a teal gradient. At the top, there are stylized clouds in light beige and white. On the left, there are large, rounded geometric shapes in light beige and dark blue. A dark blue diagonal shape is on the left side, and a red diagonal shape is above it. The text is centered on the right side.

3.

# A la rencontre des acteurs et actrices de la philanthropie

**Si la plupart des événements du GCP se sont déroulés en ligne en 2021, ceux du dernier trimestre ont eu lieu en présentiel tout en étant retransmis en direct. Tous ont été enregistrés et sont accessibles sur le site Internet du Centre ([www.unige.ch/philanthropie](http://www.unige.ch/philanthropie)).**

## Philanthropy Lunches

### **How can philanthropy support companies to advance human rights?**

02.02.2021

Professeure Dorothee Baumann-Pauly, directrice du *Geneva Center for Business and Human Rights* (GSEM) et *Research Director* au *NYU Stern Center for Business and Human Rights*, a modéré un panel composé de Dre Giulia Neri-Castracane, chargée de cours et avocate, et François Zimeray, ancien ambassadeur de France pour les droits de l'Homme et avocat.

Ce *Philanthropy Lunch* a proposé une discussion sur la manière dont la philanthropie et les entreprises pourraient mieux collaborer afin de favoriser le respect de droits humains dans le contexte de leurs activités. Les panélistes se sont penchés sur les liens entre la philanthropie et la responsabilité sociale des entreprises, et entre les objectifs de développement durable et les droits humains. Presque aussi contraignantes pour les entreprises que les obligations légales, les attentes de la société civile en matière de respect des droits humains deviennent telles que les entreprises doivent les intégrer si elles veulent être durables. La philanthropie rejoint ainsi l'action du secteur privé. Il pourrait cependant être nécessaire d'adopter de nouvelles exigences sous forme de «*hard law*» pour ce faire.

## **Le rôle des émotions positives dans la motivation philanthropique**

25.03.2021

Professeur David Sander, directeur du Centre interfacultaire en sciences affectives (CISA), a modéré un panel composé de professeur Tobias Brosch, directeur du *Consumer Decision & Sustainable Behavior Lab*, section de psychologie (FPSE) et membre du CISA, et Florian Cova, professeur assistant au département de philosophie et membre du CISA. Lors de ce *Philanthropy Lunch*, le rôle fondamental des émotions dans la motivation philanthropique a été mis en évidence. Les premiers résultats d'un projet pilote mené par le CISA ont été présentés. Se basant sur des études comportementales et sur l'analyse textuelle de *mission statements* de fondations suisses, les chercheurs ont montré que la disposition à ressentir certaines émotions positives est corrélée positivement au comportement philanthropique des individus dans leur vie quotidienne. Mais – et c'est un des aspects particulièrement intéressants de leur recherche – ils ont mis en évidence que le fait d'induire des émotions positives peut inciter à être plus généreux, à l'instar des émotions ressenties à propos des développements climatiques.



**600**  
**participant-es à**  
**nos événements en**  
**présentiel et en ligne**

## **Les fondations actionnaires**

29.04.2021

Delphine Bottge, *academic fellow* du Centre en Philanthropie, a modéré un panel bilingue composé de Marianne Philip, présidente du comité danois pour la gouvernance des fondations, Virginie Seghers, co-fondatrice et présidente de Prophil, et Achim Hensen, co-fondateur de *Purpose Stiftung & Purpose Venture*. Lors de ce *Philanthropy Lunch*, les panélistes ont présenté les particularités, les avantages et les inconvénients des fondations actionnaires, qui représentent un modèle de gouvernance encore méconnu et peu utilisé permettant à une fondation de détenir une entreprise. En dissociant les droits sociaux des droits patrimoniaux, ces fondations permettent notamment de stabiliser à long terme la volonté du fondateur et de favoriser une vision pro-sociale de l'entreprise. Bien que chaque pays soit tributaire de son système juridique, des propositions de réformes peuvent être avancées, inspirées d'expériences faites en Europe, par exemple au Danemark ou en Allemagne.

---

## **How to combine Purpose and Profit**

20.05.2021

Ce *Philanthropy Lunch* a débuté par un *keynote speech* du professeur Alex Edmans (*London Business School*) s'appuyant sur son livre intitulé *Grow the Pie: How Great Companies Deliver Both Purpose and Profit* pour montrer le rôle, croissant et en pleine évolution, que jouent les entreprises dans le secteur de la philanthropie. Il a illustré la manière dont elles peuvent contribuer au bien commun en créant de la valeur sociale sans pour autant défavoriser les intérêts des actionnaires.

Professeur Laurent Frésard, de l'Université de la Suisse Italienne (USI), a ensuite modéré un panel composé de Dr Guido Bolliger, *Head of Investment*, Asteria Investment Managers, professeur Jean-Pierre Danthine, *EAS Managing Director* (EPFL), professeur Philipp Krueger (GSEM, GFRI) et Dre Gesa Pellier, *Head Global Health Affairs* chez Novartis. Il a été constaté que les objectifs de la philanthropie et des entreprises tendent à converger, à savoir contribuer au bien commun.

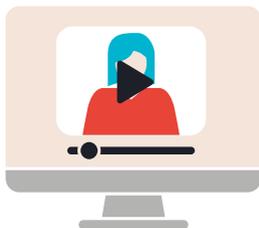
Que leurs motivations soient ou non réellement altruistes, les entreprises prennent en effet conscience que la durabilité de leurs modèles d'affaires est un facteur essentiel. Ceci tend à favoriser la promotion des objectifs de développement durable, ce qui dans l'optique du GCP est le but fondamental de toute action philanthropique.

---

### **L'Espace Tourbillon : un projet innovant à Genève pour les entreprises sociales**

21.09.2021

Laetitia Gill, directrice exécutive du Centre en Philanthropie, a modéré un panel composé de Marc Maugué, secrétaire général de la fondation Hans Wilsdorf, Pierre-Yves Tapponnier, directeur de la Fondation Immobilière pour le Développement des Entreprises Sociales (FIDES), et David Hiler, ancien président du Conseil d'Etat du Canton de Genève, président de la Fondation Colis du Coeur et membre du conseil de la Fondation PRO. A l'heure où mutualiser les ressources devient crucial pour permettre aux acteurs/trices associatifs de se concentrer sur leurs pôles de compétences et ainsi optimiser l'impact en faveur de leurs bénéficiaires, les panélistes ont présenté la genèse et les objectifs de L'Espace Tourbillon (Genève). Sous l'égide de la fondation FIDES, cet immeuble de 33'000 m<sup>2</sup>, conçu avec et pour des institutions sociales genevoises, vise à créer des synergies, favoriser le partage et stimuler l'intelligence collective. La Fondation FIDES se propose par ce biais d'augmenter l'impact social des institutions à but social en leur offrant une pérennité leur permettant de s'engager dans des projets dans une optique durable. Elle souhaite que l'Espace Tourbillon soit à cette fin un incubateur fédérant plusieurs acteurs/trices, mais préservant les identités propres de chacun. FIDES accepte le risque lié à cette initiative et est consciente que son impact n'est pas garanti; cette acceptation d'incertitudes fait partie de sa contribution philanthropique. Une évaluation dans quelques années permettra de mesurer la réussite du modèle et la possibilité de le reproduire.



➤ **2'800**  
**personnes ont visionné**  
**nos événements**

### **Data protection for non-profit entities**

16.11.2021

Vincent Pfammatter, *academic fellow* du GCP, a modéré un panel composé de Sebastian Rieger, avocat et conseiller juridique chez proFonds, Theodora Dragan, *Data Protection Officer & Legal Counsel* au CyberPeace Institute, membre fondateur du *Swiss DPO Association* (ASDPO), et James De France, *Senior Legal Counsel and Data Protection Officer* à la Fédération internationale des sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge (IFRC).

Fondations, associations, organisations internationales, ONG, toutes sont directement concernées par la question de la protection des données et de la vie privée, car ces entités traitent des quantités importantes de données personnelles potentiellement sensibles, qu'elles proviennent des bénéficiaires, des donateurs/trices, des gouvernements ou des employé-es. Ce *Philanthropy Lunch* a permis de mettre en lumière la complexité d'un sujet encore largement inexploré mais crucial pour le secteur non-profit dans un contexte où le Règlement général sur la protection des données (RGPD) de l'Union Européenne a pris effet en 2018, et la loi suisse révisée équivalente devrait entrer en vigueur en 2022. Il a été relevé combien il est important pour les entités à but non lucratif et les fondations donatrices de réfléchir d'un point de vue stratégique autant qu'opérationnel aux outils à disposition afin notamment de limiter les risques d'attaque portant sur des données personnelles sensibles.

## **D'une action de terrain à un modèle reproductible**

06.12.2021

Professeur Antoine Geissbuhler, vice-recteur de l'Université de Genève, médecin-chef du service de cybersanté et télémédecine des Hôpitaux Universitaires de Genève (HUG), et directeur du centre de l'innovation des HUG, a modéré un panel composé de Dr Charles-Henry Rochat, chirurgien urologue et fondateur de *Fistula Group*, Dre Anne-Caroline Benski, cheffe de clinique service d'obstétrique, DFEA-HUG, et professeur Giuseppe Benagiano, président de la *Geneva Foundation for Medical Education and Research* (GFMER). Les différentes présentations ont mis en évidence combien une approche multidisciplinaire associant interventions sur le terrain, recherche, formation et sensibilisation de la population et des organisations internationales, est essentielle afin de permettre aux nombreuses femmes victimes d'accouchements désastreux dans des pays en développement, trop souvent ignorées, d'être non seulement soignées physiquement mais également réinsérées socialement. L'échange a démontré la pertinence de la philanthropie pour soutenir ce modèle évolutif et durable, ainsi que l'importance de la formation et de la médecine à distance dans cette perspective.

**Outre leur engagement auprès des événements du Centre, les membres de la direction et les chercheurs/euses affilié-es au GCP sont intervenu-es à l'occasion de 32 événements en Suisse et à l'étranger.**

## Conférences académiques :

**Assemblée annuelle Gates Cambridge Trust**, *Keynote address*: “The next 20 years: global challenges of the future”, Université de Cambridge, 07.05.21

**Taxation, philanthropy and implications for practice**, ERNOP Science and Society Seminar Series 2021 (en ligne), 25.05.21

***ISTR Book Club: The Routledge Handbook of Taxation and Philanthropy*** (en ligne), 29.09.21

**Do tax deductions encourage charitable giving behavior in the canton of Geneva?**, *Data Science Clinics*, Genève, 11.10.21

**50<sup>th</sup> Annual ARNOVA Conference**, présentation de 3 articles, Atlanta (USA), 18-20.11.21

**Fiscalité et philanthropie**, Conférence *Philanthropy & Social Sciences Program*, Paris, 01.12.21

**ERNOP Conference “Building bridges in the aftermath of Covid-19: Where will the philanthropy of today lead us tomorrow?”** (en ligne), 02-03.12.21. Modération du *Keynote speech* de Dr Beth Breeze, modération de la session Philanthropie et Objectifs de Développement Durable, intervention sur les obstacles à la philanthropie transfrontalière et présentation de 4 articles dont un a remporté le Prix de la conférence ERNOP 2021.

**14<sup>th</sup> International Conference of the ERCIM WG on Computational and Methodological Statistics** (CMStatistics 2021), King’s College London (en ligne), 18-20.12.21

## **Événements grand public :**

**The Foundation Owned Companies Model**, Webinaire “Walk in my shoes”, Philanthropy Impact (en ligne), 08.02.21

**Les nouvelles modalités de financement à impact sociétal**, rencontre de la Maison Internationale des Associations (en ligne), 11.02.21

**Spotlight session - Taxation and Philanthropy**, OECD netFWS's 2021 Annual Meeting (en ligne), 17.03.21

**Blended Finance for Open Innovation and SDGs**, Geneva Trialogue 2021 (en ligne), 18.03.21

**Comment aligner philanthropie et gouvernance familiale ?**, Society of Trust and Estate Practitioners (STEP) Geneva (en ligne), 25.03.21

**La diversité dans les organes dirigeants d'organisations non-profit (fondations ou associations)**, rencontre de la Maison Internationale des Associations (en ligne), 15.04.21

**Mettre en lumière les biais inconscients pour promouvoir la diversité**, Symposium des fondations suisses, SwissFoundations (en ligne), 02.06.21

**Tomorrow's Philanthropy. How donors shape a better world**, impACT Talk Macro Labs (en ligne), 14.07.21

**Comment amener la diversité dans nos entreprises de façon agile ?**, Conférence Chambre de Commerce France Suisse, Zurich, 08.09.21

**Les partenariats à l'ère des objectifs de développement durable de l'Agenda 2030**, Keynote speech, Digital Skills Matchmaking, IMS, Luxembourg, 14.09.21

**Investir en créant de l'impact**, Banque Alternative Suisse (BAS) (en ligne), 22.09.21

***Fattori di successo per rivitalizzare il settore non profit***, keynote speech, animation d'un atelier et intervention dans le panel, Biennale de la Philanthropie Stratégique, Centro Competenze Non Profit (CENPRO), Lugano, 30.09.21

***Operating environment for philanthropy in Europe: 2021 Comparative Highlights Publication launch***, Philanthropy Europe Association (Philea) (en ligne), 01.10.21

**Philanthropie à Genève : regards croisés féminins**, Institut National Genevois, Genève, 13.10.21

***Dialogue entre autorités fiscales cantonales***, modération de la session, Forum des fondations (SwissFoundations), Lausanne, 10.11.21

***Der Ruf nach Diversität im Stiftungsrat***, CS-MLL Webinar Event (en ligne), 11.11.2021

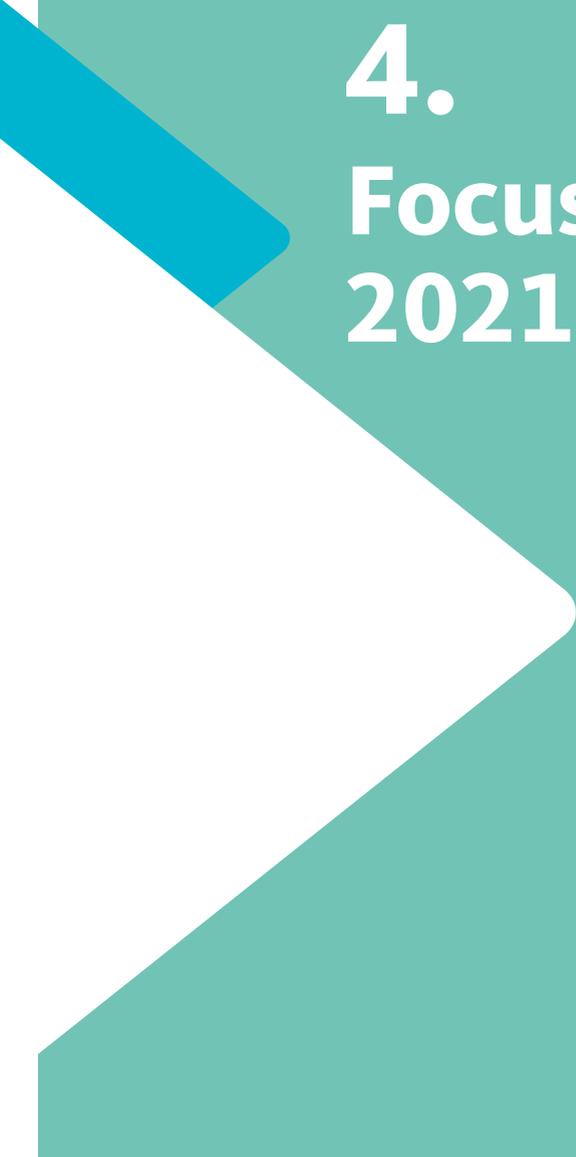
***Les bienfaits de la diversité en entreprise***, UNIGE et Credit suisse, Genève, 22.11.21

**Les enjeux de formation dans la philanthropie**, Keynote speech suivi d'un panel et interview, soirée philanthropie du magazine Bilan, Genève, 25.11.2021

***Annual Business and Human Rights conference of the Geneva Bar Association on the climate crisis***, Genève, 30.11.2021

**Financing sustainable initiatives and social enterprises: innovative means**, Building bridges, Genève, 02.12.21

***The Water Crisis and the 2018 Brasilia Declaration of Judges on Water Justice***, 2<sup>nd</sup> IUCN World Environmental Law Congress - High Level Judicial Event, Rio de Janeiro (Brésil), 09.12.21



# 4. Focus 2021

### **Publication *The Routledge Handbook of Taxation and Philanthropy***

Un an après avoir organisé son colloque scientifique international consacré à la fiscalité de la philanthropie, le GCP a publié en décembre 2021 *The Routledge Handbook of Taxation and Philanthropy*. Cet ouvrage de 738 pages s'aventure sur un territoire encore largement inexploré et rassemble 30 articles académiques rédigés par 45 auteur-es.

Co-édité par Henry Peter et Giedre Lideikyte Huber, il vise à mieux comprendre si, pourquoi et comment les initiatives philanthropiques, comprises comme des contributions volontaires pour le bien commun, peuvent et doivent être encouragées par les Etats au moyen d'incitations fiscales. En raison de sa nature globale et multiforme le sujet a été abordé dans une perspective pluridisciplinaire et internationale – incluant la neuro-économie, la sociologie, les sciences politiques, la psychologie, les sciences affectives, la philosophie, l'économie comportementale et le droit.

[www.unige.ch/conference-philanthropy-taxation/](http://www.unige.ch/conference-philanthropy-taxation/)



L'ouvrage est structuré sous forme de 4 questions :

1. Les incitations fiscales en faveur de la philanthropie sont-elles justifiées ?
2. Quels types d'incitations fiscales sont concevables pour favoriser les initiatives philanthropiques et quelle est leur efficacité ?
3. Faut-il éliminer les entraves fiscales à la philanthropie transfrontalière ?
4. Quel est le rôle des incitations fiscales au regard de l'entrepreneuriat social ?

Il contient notamment les deux articles lauréats du prix Fondation Lombard Odier pour l'excellence académique en philanthropie et le rapport de l'OCDE « La fiscalité et la philanthropie » publié en novembre 2020, fruit d'une étude impliquant 40 pays et menée conjointement avec le GCP.

<https://unige.ch/-/publication-routledge>

Ce projet a permis de tisser des liens avec de nombreux chercheurs et chercheuses sur le plan international.

*“The Geneva Centre for Philanthropy is important beyond borders. This does not only include geographical borders, but also borders of academic disciplines and includes crossing the border to have an impact on society as well as in academia. It brings philanthropy research, researchers and society together. I am therefore honored to be part of the Scientific committee of GCP to contribute to furthering the scientific objectives of GCP and research on philanthropy in general.”*

**Sigrid Hemels**, membre du Comité scientifique du GCP, Professeur de droit fiscal, Erasmus University Rotterdam School of Law (Pays-Bas)

## **Perspective 2022**

### **Conférence internationale «*Social Entrepreneurship and Philanthropy – Forthcoming challenges and realities*», 8-9 juin 2022, Genève**

Convaincu que l'entrepreneuriat social joue un rôle majeur dans la poursuite des objectifs philanthropiques, le GCP a décidé d'organiser une conférence internationale pour étudier et encourager ce mouvement. Genève est un lieu privilégié pour une telle conférence, étant à la fois un important hub international sur le plan des initiatives humanitaires et philanthropiques, et très actif en matière de finance durable. La conférence, en partenariat avec le *World Economic Forum* (WEF), sera structurée sous forme d'ateliers qui se dérouleront à l'Université et au WEF. Ces ateliers réuniront des expert-es de l'entrepreneuriat social. Un livre, publié chez Springer, sera édité en relation avec cet événement. Il réunira plus de 40 contributions à propos du sujet en général et de la réalité de l'entrepreneuriat social dans un grand nombre de pays du monde y compris la Chine, les Etats-Unis, l'Inde, le Japon, l'Allemagne, la Grande-Bretagne, l'Afrique du Sud, le Chili, le Brésil, le Mexique, l'Espagne et la Suisse. Une conférence publique clôturera la première journée de cet événement avec un *keynote speech* et un débat avec des expert-es de premier plan.



5.

**Le centre  
et son  
écosystème**

*«Le partenariat entre la Fondation de France et le Centre en philanthropie de l'Université de Genève est une opportunité très fructueuse pour tisser des liens essentiels entre praticiens et chercheurs du champ philanthropique.*

*Le positionnement transversal du Centre, à la croisée de l'ensemble des départements de l'Université de Genève, lui confère une vision très large des sujets touchant à la philanthropie, source d'une grande richesse.»*

**Axelle Davezac**, Directrice générale, Fondation de France

## **Le comité stratégique**

Le comité stratégique du GCP est présidé par Prof. Yves Flückiger, recteur de l'Université de Genève.

En 2021, ses membres sont :

Pour l'Université de Genève :

Prof. Jan Blanc, **doyen de la Faculté de lettres** ;

Prof. François Dermange, **Faculté de théologie** ;

Prof. Bénédicte Foëx, **doyen de la Faculté de droit** ;

Prof. Rajna Gibson, **Faculté d'économie et management (GSEM)** ;

Prof. David Sander, **Faculté de psychologie et des sciences de l'éducation / directeur du Centre Interfacultaire en Sciences Affectives (CISA)**.

Pour les partenaires stratégiques :

Peter Brey, **Fondation Leenaards** ;

Philippe Cottier, **Fondation Hélène et Victor Barbour** ;

Axelle Davezac, **Fondation de France** ;

Firoz Ladak, **Fondations Edmond de Rothschild** ;

Dr Maximilian Martin, **Fondation Lombard Odier** ;

Marc Mangué, **Fondation Hans Wilsdorf** ;

Monika von Orelli, **Fondation Perspectives de SwissLife**.

## **L'équipe de direction**



**Prof. Henry Peter**  
Directeur



**Laetitia Gill**  
Directrice exécutive  
jusqu'au 28.02.2022



**Mara De Monte**  
nouvelle Directrice exécutive



**Sémia Bey**  
Chargée de projet



**Anne Ritter**  
Chargée de publications



**Pauline Guédon**  
Assistante administrative  
et comptable

## **Le comité scientifique**

Les membres du comité scientifique sont des professeur-es réputé-es au niveau international :

**James Andreoni**, *Professor of economics, University of California San Diego (USA)*;

**René Bekkers**, *Professor of Philanthropy, Director of the Center for Philanthropic Studies at the Vrije Universiteit (VU) Amsterdam (Pays-Bas)*;

**Nicolas Duvoux**, *Professeur de sociologie, Université Paris 8 et Président du comité scientifique du Conseil national des politiques de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale (CNLE) (France)*;

**Sigrid Hemels**, *Professor of tax law, Erasmus University Rotterdam School of Law (Pays-Bas)*;

**Dominique Jakob**, *Professeur ordinaire de droit privé et directeur du Centre pour le droit des fondations, Université de Zurich (Suisse)*;

**Anne-Claire Pache**, *Professeure en innovation sociale, titulaire de la chaire de philanthropie, ESSEC Business School, Paris (France)*;

**Richard Steinberg**, *Professor of Philanthropic Studies at the Lilly Family School of Philanthropy, Professor of Economics at Indiana University–Purdue University Indianapolis (IUPUI) (USA)*.

*«En ces années de changement, le rôle de la philanthropie dans la société devient de plus en plus important - mais en même temps elle est soumise à une pression toujours plus forte pour se légitimer. Il est donc élémentaire d'unir nos forces et d'envisager la philanthropie à partir de différentes disciplines afin de créer le cadre nécessaire à la réalisation de son potentiel pour les tâches de demain. En rejoignant le Comité scientifique du GCP, je souhaite contribuer à cet objectif.»*

**Dominique Jakob**, membre du comité scientifique du GCP, Professeur ordinaire de droit privé et directeur du Centre pour le droit des fondations, Université de Zurich

*«Je suis honoré de rejoindre le comité scientifique du GCP. Ils ont réuni des talents considérables au sein de l'Université de Genève et en ont rassemblé encore plus pour leur conférence et leur livre sur la fiscalité et la philanthropie. Je me réjouis de leurs futurs projets.»*

**Richard Steinberg**, membre du comité scientifique du GCP, Professor of Philanthropic Studies, Lilly Family School of Philanthropy, Professor of Economics, IUPUI

En 2021 les revenus totaux du GCP, incluant les apports de l'UNIGE, des partenaires stratégiques et les différents financements obtenus notamment du Fonds national suisse de la recherche scientifique, se sont élevés à CHF 1'204'000.-.

## **Les forces vives académiques**

Plusieurs professeur-es et chercheurs/euses rattaché-es aux différentes facultés travaillent en collaboration avec le Centre. En 2021, 17 professeur-es, chargé-es de cours, post-doc ou doctorantes de cinq facultés (droit, psychologie et sciences de l'éducation, lettres, GSEM, médecine) et du CISA ont collaboré avec le GCP sur des projets ayant trait à la philanthropie.



**Dre Anne Laure Bandle**  
Chargée de cours



**Prof. Laurence Boisson de Chazournes**,  
en collaboration avec  
**Haoua Savadogo**  
et **Dre Mara Tignino**



**Prof. Florian Cova**



**Prof. François Dermange**



**Prof. Philipp Krueger**



**Dre Giedre Lideikyte Huber**  
Maître d'Enseignement  
et de Recherche



**Dre Giulia Neri-Castracane**  
Chargée de cours jusqu'au  
31.01.2022; Professeure  
dès le 01.02.2022



**Dre Marta Pittavino**  
Maître d'Enseignement  
et de Recherche



**Prof. David Sander**



**Dre Emma Tieffenbach**  
Chargée de cours



**Prof. Giuseppe Ugazio**  
en collaboration avec **Ursa Bernadic**,  
**Lucia Gomez Teijeiro**, **Dr. Joost Mönks**  
et **Nina Sooter**

## **Les academic fellows**

Le Centre bénéficie de la collaboration d'*academic fellows*: engagé-es dans la pratique, ils/elles participent à la recherche et à l'enseignement sous la responsabilité d'un-e professeur-e de l'UNIGE.



**Jeanne Arn**  
Lauréate de la  
*Gates Cambridge*  
*Scholarship* 2019



**Delphine Bottge**  
Avocate



**Philipp Fischer**  
Avocat



**Dre Aline  
Kratz-Ulmer**  
Avocate



**Vincent  
Pfammatter**  
Avocat



**Dr Loïc Pfister**  
Avocat



**Prof. Livia Ventura**  
*Senior Research Associate, Cambridge Institute*  
*for Sustainability Leadership, University*  
*of Cambridge*

## **Les collaborations**

Le Centre travaille en étroite collaboration avec différentes facultés de l'Université de Genève (Facultés d'économie et de management (GSEM), de droit, de théologie, de lettres, de médecine, de psychologie et des sciences de l'éducation) ainsi qu'avec le Centre Interfacultaire en Sciences Effectives (CISA).

Dans le cadre de la Master Class annuelle en philanthropie, le Centre est partenaire du CEPS et de Swiss Philanthropy Foundation.

Le Centre est partenaire académique de SwissFoundations et partenaire de contenu de l'OECD Centre on Philanthropy.

Il est également membre de plusieurs réseaux et associations promouvant l'excellence dans la recherche philanthropique: ERNOF, WINGS, ARNOVA, ISTR et *Indiana University Lily Family School of Philanthropy*.

## **Le GCP dans les médias**

En tant que Centre de recherche et acteur clef du secteur philanthropique, le GCP est régulièrement consulté et cité par les médias. En 2021, le Centre a bénéficié d'une bonne visibilité avec 18 articles presse, interviews TV ou radio en Suisse et à l'étranger, dont :

**Fiscalité de la philanthropie : trois pistes pour la Suisse**, 19.01.2021, Blog Le Temps

**Le traitement fiscal de la philanthropie**, 03.02.2021, La Tribune de Genève

**Les nouvelles missions de la philanthropie**, 22.02.2021, Léman Bleu

**Philanthropy is not only about giving money**, 02.04.2021, new Special

**Bill @ Melinda Gates Foundation faces uncertain governance after split**, 05.05.21, Financial Times

**A new form of philanthropy**, 06.05.2021, The Philanthropist

**Appetite to further analyse the rationale and efficiency of tax incentives for philanthropy**, 19.06.21, Alliance Magazine

**Le rôle des conseils de fondations**, 22.07.21, La Matinale (RTS)

**La philanthropie vue par les neurosciences comportementales**, 30.09.21, Revue Choisir

**No-profit sempre più professionali**, 01.10.21, Il Quotidiano (RSI)

**Philanthropie et incitations fiscales, la nécessité d'un juste équilibre**, 24.11.21, L'Agefi

**Etudier la philanthropie en formation continue**, 25.11.21, L'Agefi

**Dossier « Les philanthropes retournent à l'école »**, 12/2021, Bilan magazine

La liste complète est disponible sur le [site Internet](#).



## **Contact**

Centre en Philanthropie  
Uni Dufour  
24, rue du Général-Dufour  
CH-1204 Genève

gcphilanthropy@unige.ch  
www.unige.ch/philanthropie  
+ 41 22 379 76 18

Suivez-nous sur [LinkedIn](#)

**Les partenaires  
stratégiques du GCP**



Fondation  
de  
France



LOMBARD ODIER  
FONDATION



UNIVERSITÉ  
DE GENÈVE

CENTRE EN PHILANTHROPIE